

Overordnet analyse og plan for selskapskontroll Fet kommune

Fet kontrollutvalg

Innhold

Innledning	4
Om selskapskontroll.....	4
Overordnet analyse	5
Kommunens eierskap	5
Forvaltning av kommunens eierskap - Eiermeldingen.....	6
Vurdering av eierskapets vesentlighet.....	7
Vurdering av risiko knyttet til det enkelte eierskap.....	7
Kommunens eierskap	7
Tidligere kontroller	8
Prioriterte prosjekter for selskapskontroll i planperioden	8
Utdyping av de enkelte prosjektene	9
Gjennomføring av selskapskontroll	9
Rapportering av gjennomførte selskapskontroll	9
Rullering av planen	9
Faktaark selskaper	10
Nedre Romerike Brann- og redningsvesen IKS.....	10
Romerike Avfallsforedling IKS	11
Eierskapskontroll.....	12
Nedre Romerike Vannverk IKS	12
Midtre Romerike avløpselskap IKS	14
Romerike Krisesenter IKS.....	14
Selskapskontroll	15
Andre forhold som kan påvirke risikobildet.....	16
Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS	16
Romerike Revisjon IKS.....	17
Aksjeselskap	17
Nedre Romerike Vannverk AS.....	17
Strandveien 1 AS.....	18
Selskapskontroll i NRV AS og RA2 AS (Strandveien 1 AS)	19
Andre forhold som kan påvirke risikobildet:.....	19
Heia ViTa AS	20
Norasondegruppen AS	20
Selskapskontroll	21
Andre forhold som kan påvirke risikobildet:.....	21
Øyeren båtservice AS.....	22
Vertskommunesamarbeid	0

Andre samarbeidsformer.....	2
Interesser i andre selskaper:.....	3

Innledning

I kommunal sektor er det blitt mer og mer vanlig å organisere deler av tjenesteproduksjonen utenfor den ordinære kommunale forvaltningen. Dette kan være aksjeselskaper, interkommunale selskaper eller andre selvstendige rettssubjekter.

Selskapsorganisering kan utgjøre en utfordring for folkevalgt styring, innsyn og kontroll, på grunn av at de ligger utenfor kommunestyrets direkte styring og administrasjonssjefens internkontroll. Hvordan kommunestyret forvalter eierskapene sine er viktig for å sikre kvalitet på tjenester og god forvaltning av kommunens verdier. God forvaltning av eierskapene er også viktig for kommunens omdømme.

Om selskapskontroll

Selskapskontroll er en av de pålagte oppgavene til kontrollutvalget, og er et viktig virkemiddel for å sikre at selskapene underlegges folkevalgt styring og kontroll. Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden utarbeide plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal være basert på en overordnet analyse av kommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger. Hensikten er å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene.

Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Dette gjelder interkommunale selskaper, aksjeselskaper og interkommunalt samarbeid som er egne rettssubjekter. I prinsippet gjelder innsynsretten overfor selskaper som fullt ut er eid av kommuner og fylkeskommuner.

I hovedsak skilles det mellom eierskapskontroll, som er obligatorisk, og frivillig forvaltningsrevisjon. Praksis tilsier at det kan være en glidende overgang mellom disse to hovedkategoriene. I Kontrollutvalgsboken¹ blir dette illustrert med følgende figur.



Formålet med eierskapet og eventuelle prinsipper for hvordan eierstyringen utøves, er et godt utgangspunkt for kontrollutvalget når de skal påse at eierskapene forvaltes i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Eierskapskontroll fokuserer på hvordan kommunen utøver eierstyring, og om den som representerer kommunens interesser på generalforsamlingen eller i representantskapet treffer beslutninger i samsvar med relevant lovgivning, og for øvrig opptre i tråd med kommunens vedtak og forutsetninger for forvaltningen av eierinteressene.

Problemstillinger ved eierskapskontroll kan være:

¹ Kontrollutvalgsboken, utgitt av Kommunal- og moderniseringsdepartementet 2016

- Har kommunen etablert tydelige føringer for eierskapene sine? Har kommunen en eierskapsmelding?
- Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser? Har kommunen etablert rutiner for oppfølging og evaluering av sine eierinteresser? Er rutinene gode nok, og blir de etterlevd?
- Er det god kommunikasjon mellom aktørene (eierrepresentant og eierforsamling, styret og daglig leder)?
- Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Forvaltningsrevisjon i selskaper kan være aktuelt dersom tips, politiske vedtak eller endrede føringer gjør at kontrollutvalget mener det er forhold som trenger å bli nærmere undersøkt. Funn fra tidligere eierskapskontroll kan også aktualisere forvaltningsrevisjon i selskaper.

Forvaltningsrevisjon vil si systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Tema for forvaltningsrevisjon i selskaper kan være:

- Måloppnåelse
- Offentlige anskaffelser
- Habilitet
- Etikk og samfunnsansvar
- Arbeidsmiljø
- Økonomisk drift

Dersom kommunen har oppnevnt medlemmer til styret i selskapet, kan det også være aktuelt å vurdere hva slags rolle disse har for å sikre at selskapet drives innenfor kommunestyrets forutsetninger og engasjement i selskapet.

Forvaltningsrevisjon er valgfri og således ikke en obligatorisk del av selskapskontrollen. I de tilfeller der det er nødvendig å gjennomføre en forvaltningsrevisjon, er hensikten å gi kommunestyret relevant informasjon om selskapet.

Selskapskontroll kan i prinsippet gjennomføres i alle typer selskaper, men omfanget av selskapskontrollen påvirkes av eierforholdene i selskapene. Innsyns- og undersøkelsesretten til kontrollutvalget er forbeholdt følgende selskaper:

- Interkommunale styrever etter kommuneloven § 27 som er eget rettssubjekt
- Interkommunale selskap (IKS)
- Heleide kommunale aksjeselskap kommunen eier alene eller sammen med andre kommuner
- Heleide datterselskap til slike selskaper

Overordnet analyse

I dette kapitlet behandles grunnleggende spørsmål som hva kommunen eier, hvordan eierskapet forvaltes, hvor vesentlig det enkelte selskapet er og hvilken risiko som er knyttet til det enkelte eierskap. Basert på denne analysen kommer kontrollutvalget frem til hvilke selskaper som er aktuelle for selskapskontroll.

Kommunens eierskap

Fet kommune har i eiermeldingen² beskrevet 7 eierskap og 12 ulike samarbeid. Disse er omtalt nærmere under Faktaark for selskaper. Kontrollutvalget har vurdert risiko og vesentlighet for alle disse.

² Eiermelding for Fet kommune, vedtatt i kommunestyret 31.8.15, k-sak 85/15. Administrativt oppdatert 9.9.15

Forvaltning av kommunens eierskap - eiermeldingen

Formålet med kommunens eiermelding er å gi eierne (folkevalgte/kommunestyret) et godt utgangspunkt for utøvelsen av eierposisjonen. I henhold til gjeldende delegeringsreglement tilligger det formannskapet å utøve eierstyring. I dette ligger oppfølging av selskapsavtalen og behandling av saker til selskapets generalforsamling/representantskap og instruks til kommunens eierrepresentanter med tanke på stemmegivning.

Eiermeldingen er tydelig på rollefordelingen til de ulike aktørene. Ordføreren er kommunens fremste representant, og representerer kommunen som eier. Med noen unntak er ordfører og eventuelt en fra opposisjonen valgt som kommunens representanter i selskapenes eierorgan. Rådmannen har etter kommuneloven ansvar for at alle saker som fremmes til politisk behandling skal være fullt ut forsvarlig utredet, jf. kommuneloven § 23.

Fet kommunes prinsipper for eierstyring er:

1. Riktig selskapsform velges for selskapene ut i fra deres virksomhet og behov for eierstyring.
2. Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap og selskapenes virksomhet, og meroffentlighet skal praktiseres så langt det er mulig.
3. Kommunen fremmer sine eierinteresser gjennom selskapets eierorgan; representantskap i IKS og generalforsamling i AS.
4. Som eier skal kommunen gi klare og langsiktige mål for selskapene og bidra til at de har stabile rammebetingelser for sin virksomhet. Selskapenes styre er ansvarlig for realisering av målene.
5. Styret skal på et uavhengig grunnlag ha en aktiv rolle med hensyn til service, kontroll, strategi og ressursituasjon.
6. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer.
7. Styret skal påse at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til virksomhetens karakter.
8. Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
9. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut i fra selskapets egenart.
10. Godtgjøringen til styret skal fremstå som rimelig med henblikk på ansvar, kompetanse, arbeidsbyrde og virksomhetens kompleksitet. Lønnsnivået for ledere skal være konkurransedyktig, men ikke nødvendigvis ledende innenfor sektoren.

Kommunen utøver viktig eierstyring gjennom sentrale styringsdokumenter som selskapsavtalen og ved behandling av hovedplan/investeringsplan/strategiplan for selskapets virksomhet.

Hovedplan/investeringsplan legges til grunn for selskapets investeringer i en fire-års periode, og utarbeides i samarbeid med eierne.

Så langt det er mulig, vil kommunen utarbeide en strategi for det politikkområdet som selskapet inngår i.

For å sikre en aktiv eierstyring har kommunen etablert fast rutine for politisk behandling i kommunen av alle saker som skal til behandling i selskapets generalforsamlinger/representantskapsmøter.

Kommunen instruerer sitt medlem mht. stemmegivning slik at dette uttrykker flertallets synspunkt.

Eierkommunene på Nedre Romerike har etablert et eierstyringssekretariat som sammen gjennomgår sakspapirene for felles saksframlegg/innstilling for noen av selskapene. Det rulleres mellom kommunene hvilket selskap de har hovedansvar for å saksforberede i sekretariatet.

Det tilbys opplæring i de ulike aspektene knyttet til eierstyring. En slik opplæring gjøres obligatorisk og gis i løpet av de første 6 måneder ved hver nye kommunestyreperiode.

De fleste selskaper kommunen har eierinteresser i har utarbeidet instruks for styret og etiske retningslinjer for selskaper, og styrene har likeledes fastsatt instruks for daglig leder.

Vurdering av eierskapets vesentlighet

Hvert enkelt selskap er vurdert ut fra ulike perspektiver på vesentlighet og de målsettinger kommunen har med eierskapet. Sentrale vesentlighetsmomenter er om selskapet

- Forvalter store økonomiske verdier
- Utfører viktige kommunale oppgaver
- Har betydning for lokalsamfunn, arbeidsplasser el.
- Politisk interesse og prestisje
- Betydning for omdømme

Vurdering av risiko knyttet til det enkelte eierskap

Etter at vesentlighet er vurdert, vurderes risiko, eller «hvor stor er sjansen for at viktige mål ikke oppnås?» Eksempler på indikasjoner på risiko er:

- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med kommunestyrets mål for selskapet
- Risiko for at den som forvalter kommunens eierinteresser i selskapet ikke gjør dette i samsvar med kommunens vedtak og forutsetninger
- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med lover og regler
- Risiko for at selskapet ikke drives på en økonomisk forsvarlig måte
- Negativ økonomisk utvikling
- Negativ medieoppmærksomhet

I vedlagte oversikt over selskaper er funn fra tidligere kontroller oppsummert.

Kommunens eierskap

Fet kommune har eierinteresser i følgende virksomheter:

IKS	AS	Vertskommune Samarbeid	Andre Samarbeidsformer	Stiftelser
Nedre Romerike Brann og redningsvesen IKS (NRBR)	Nedre Romerike vannverk AS	Øyeren IKT	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)	Fet Boligstiftelse
Romerike avfallsforedling IKS (ROAF)	Strandveien 1 AS	Interkommunal innkjøpsordning Nedre Romerike (NRI)	Kunnskapsbyen Lillestrøm	Fet Utleiestiftelse
Nedre Romerike vannverk IKS (NRV)	Heia Vita AS	Felles kemnerfunksjon	Styret for Søndre Bjanes	Oscar Øverbys legat
Midtre Romerike avløpsselskap IKS (MIRA)	Norasondegruppen AS	Nedre Romerike legevakt	Interkommunalt beredskapsutvalg mot akutt	Løkens legat

			forurensing (IUA)	
Romerike Kriesesenter IKS	Øyeren båtservice AS	Kommunal akutt døgn tjeneste	Klinisk veterinær vakt	
Romerike Kontrollutvalgssekretariat IKS (ROKUS)		Interkommunalt regionalt samhandlingskontor	Vannområde Leira/Nitelva	
Romerike revisjon IKS		Folkehelse team (kommuneoverlege og folkehelsekoordinator)	Vannområde Øyeren	
		Miljørettet helsevern		
		Frisklivssentral		
		Interkommunalt barnevernsamarbeid – ressursteam		
		Interkommunalt barnevernsamarbeid – advokattjenester		
		Barnevernsvakten		

Tidligere kontroller

Det har vært gjennomført eierskapskontroll i ROAF, Kriesesenteret, Norasonde, NRV AS og RA2 AS i forrige periode. Formålet var å gjennomgå og vurdere om eiernes oppfølging av eierskapet i selskapene utøves etter kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Kontrollene viste at det synes å være etablert rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapene, bortsett fra i Norasonde. For mer detaljer viser vi til Faktaarkene for hvert selskap.

Prioriterte prosjekter for selskapskontroll i planperioden

Kontrollutvalget ønsker å konsentrere seg om kontroll i følgende selskaper:

Selskap	Involverte eiere
Romerike kriesesenter IKS	Fet, Aurskog-Høland, Sørumsnes, Rælingen, Skedsmo, Lørenskog, Nittedal, Gjerdrum, Ullensaker, Eidsvoll, Hurdal, Nannestad, Enebakk
Norasondegruppen AS	Fet, Skedsmo, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Sørumsnes, Aurskog-Høland, Gjerdrum, Rømskog, Norsk Folkehjelp (0,32%)
Romerike revisjon IKS	Fet, Aurskog-Høland, Sørumsnes, Rælingen, Skedsmo, Lørenskog, Nittedal, Gjerdrum, Ullensaker, Eidsvoll, Hurdal, Nannestad
Nedre Romerike innkjøpsamarbeid	Vertskommunesamarbeid med Sørumsnes kommune som vertskommune.
Strandveien 1 AS	Fet, Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Sørumsnes

Sekretariatet vil koordinere kontrollene med de øvrige kontrollutvalgene her hvor det er mange eiere.

Utdyping av de enkelte prosjektene

I Romerike krisesenter IKS ønskes det en forvaltningsrevisjon idet man ønsker å undersøke deler av driften. En forvaltningsrevisjon kan innebære at man undersøker om anbefalingene fra forrige eierskapskontroll er fulgt opp og at man i tillegg undersøker deler av driften.

I Norasondegruppen AS kan det også aktuelt at en del av kontrollen blir å se om anbefalingene fra forrige eierskapskontroll er fulgt opp.

Når det gjelder Romerike revisjon IKS er det en eierskapskontroll som er aktuelt. I dette selskapet har det ikke tidligere vært eierskapskontroll.

I Strandveien 1 AS er det ønskelig med en forvaltningsrevisjon.

Gjennomføring av selskapskontroll

Det er få føringer for hvordan selskapskontrollen skal gjennomføres, og omfang og fokus kan variere fra selskap til selskap. Kontrollutvalget foretar en bestilling av den enkelte selskapskontrollen med nærmere angivelse av innretning av undersøkelsen. I selskaper der flere kommuner er eiere, vil sekretariatet samordne kontrollen gitt at flere kontrollutvalg har prioritert samme selskap. Det er Romerike revisjon som utfører selskapskontrollen.

NKRF har utarbeidet en praktisk veileder for selskapskontroll med fokus på eierskapskontroll som kan legges til grunn for arbeidet. I de tilfeller der forvaltningsrevisjon inngår, skal standarden RSK 001 legges til grunn for arbeidet.

Rapportering av gjennomførte selskapskontroll

Kontrollutvalget rapporterer fortløpende arbeidet med selskapskontroll til kommunestyret. I tillegg rapporteres det i utvalgets årsrapport.

Kommunestyret fastsetter hvordan den enkelte selskapskontrollen skal følges opp, og kontrollutvalget følger opp vedtakene. Kontrollutvalget skal også avgi rapport til kommunestyret om hvordan kommunestyrets merknader til rapportene er blitt ivaretatt.

Rullering av planen

Denne planen er utarbeidet med tanke på selskapskontroll i kommende 4-årsperiode. I tillegg til løpende vurdering av planen vil kontrollutvalget vurdere om den bør revideres etter 2 år. Kontrollutvalget ber kommunestyret om fullmakt til å fravike de vedtatte prioriteringene i planen basert på slike vurderinger, eller hvis andre forhold tilsier det.

Faktaark selskaper

Nedre Romerike Brann- og redningsvesen IKS

Tilskudd til NRBR 2016 100 716 668.- kroner. Tilskudd til Romerike 110-sentral 16 972 310.- kroner.

Formål	På vegne av eierkommunene å ivareta plikter og oppgaver disse har etter lover og forskrifter om brann- og redningsspørsmål, samt sivilforsvarsoppgaver.
Etablert	1. januar 2006 – utvidet 1. januar 2014 (Fet trådte inn)
Selskapsavtale	Revidert i 2015
Deltakere	Lørenskog, Rælingen, Skedsmo, Fet, Sørum, Nittedal og Aurskog-Høland kommuner
Hovedkontor	Lørenskog kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med tilhørende forskrifter. Lov om vern mot forurensninger og mot avfall. Lov om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret.
Eierandeler	Skedsmo 29,26 % Lørenskog 19,85 % Nittedal 19,04 % Sørum 10,09 % Aurskog-Høland 7,83 % Rælingen 7,20 % Fet 6,73 %
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Tilskudd	Deltakerkommunene plikter å yte årlige tilskudd til brannvesenet, feiervesenet, 110-sentralen og Sivilforsvaret. Tilskudd til brannvesenet er fordelt mellom eierkommunene etter innbyggertall, med en overgangsordning over 10 år (tom 2023) der deler av tilskuddet fordeles iht. fordelingsnøkkel basert på justert basisbudsjett for 2013.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til kapitalformål og til konvertering av eldre gjeld, samt likviditetsformål, med en ramme for samlet låneopptak på 25 mill. kr.
Representantskapet	14 medlemmer, hvorav 2 fra hver eierkommune. Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.
Styret	Styret består av 5 medlemmer, pluss 2 medlemmer som velges av og blant selskapets ansatte. Representantskapet velger styrets leder og nestleder for 2 år av gangen. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse	Sykehusveien 10, 1474 Nordbyhagen
Telefon	67 91 04 00
Nettadresse	www.nrbr.no

Rømskog kommune kjøper brann- og redningstjenester fra NRBR IKS

Romerike Avfallsforedling IKS

Omsetning 2015 216,10 mill. Kroner.

Formål	På vegne av eierkommunene å drive mottak, innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall i eierkommunene med mer. Selskapet drives etter selvkostprinsippet for husholdningsavfall, i tillegg til forretningsmessig drift innenfor næringsavfall.
Etablert	1. januar 1992
Selskapsavtale	Revidert ifb. utvidelse 1.1.15
Deltakere	Aurskog-Høland, Enebakk, Fet, Gjerdrum, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo og Sørums kommuner.
Hovedkontor	Skedsmo kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Forurensningsloven med forskrifter.
Eierandeler	Aurskog-Høland 8,36 % Enebakk 5,73 % Fet 5,96 % Gjerdrum 3,39 % Lørenskog 18,71 % Nittedal 12,07 % Rælingen 9,06 % Skedsmo 27,6 % Sørums 9,12 % Eierandelen revideres hvert år og baseres på innbyggertall i den enkelte kommune.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Investeringer og fond	Investeringskapital skaffes til veie ved egenkapital, låneopptak eller ved tilskudd fra deltakerkommunene og staten. Det skal avsettes midler til fond for konsesjonspålagt etterdrift av avfallsdeponiet. Det kan avsettes midler til fond for investeringer og gjeldssanering.
Driftstilskudd	Årlige kapital- og driftskostnader dekkes gjennom driftstilskudd fra deltakerkommunene, behandlingsavgift for avfall fra andre avfallsleverandører og salg av utsorterte produkter. Driftstilskuddet skal dekke tjenester selskapet utfører for kommunene og fordeles på disse i samsvar med regler fastsatt av representantskapet. Kommunene innbetaler de budsjetterte driftstilskudd iht. en på forhånd oppsatt innbetalingsplan, som fastlegges ved budsjettbehandlingen.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 365 mill kr.
Representantskapet	18 medlemmer, hvorav 2 representanter fra hver eierkommune. Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.

Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja

Rømskog kommune får levert avfallshåndteringstjenester fra ROAF fra 2015 i henhold til en avtale med Aurskog-Høland kommune.

Eierskapskontroll

Eierskapskontrollen er utført i 2014. Hovedformålet var å vurdere eiernes oppfølging av eierskapet i ROAF etter de rammer kommuneloven og kontrollutvalgsforskriften foreskriver. Kontrollen tar sikte på å besvare følgende hovedproblemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Revisors konklusjon er «Det synes å være etablert rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapet. Blant representantskapets medlemmer har under 40 % besvart vår henvendelse for informasjon og redegjørelse for eierskapskontroll. Innholdet i flere av svarene synliggjør både manglende kunnskap og manglende engasjement blant flere av representantskapsmedlemmene.»

Revisors anbefaling er «Det anbefales at det gjennomføres bevisstgjøring av i eierrollen for representantskapets medlemmer.»

Nedre Romerike Vannverk IKS

Driftskostnad 41,6 mill. kroner i 2014.

Formål	Sørge for vannforsyning til eierkommunene på engrosnivå. Planlegge, bygge og drive vannforsyningsanlegg med tilhørende renseanlegg, tunneler, reservevannkilder, høydebassenger, pumpestasjoner og hovedledningsanlegg frem til definerte leveringspunkter. Kan levere vann til andre kommuner, men ikke til enkeltabonnenter. Skal drives etter selvkostprinsippet. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1. januar 2008 som IKS (1971 Nedre Romerike vannverk AL)
Selskapsavtale	Sist revidert i 2014
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet og Sørum kommuner.
Hovedkontor	Rælingen kommune
Hovedrammer for virksomheten	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter, forurensningsloven, vannressursloven, plan- og bygningsloven, matloven.

Eierandeler	Skedsmo 35,9 % Lørenskog 25,48 % Rælingen 11,45 % Nittedal 16,15 % Fet 4,76 % Sørum 6,26 % Eierbrøk pr 1.1.13. Revurderes hvert fjerde år basert på fordelingen av vannkjøp de foregående 4 år.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Selskapets virksomhet finansieres gjennom salg av vann. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet har ikke fond.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 580 mill. kr. I tillegg kan selskapet inngå avtale om lån i form av kassekreditt innenfor en ramme på 20 mill. kroner.
Representantskapet	12 medlemmer, hvorav 2 representanter fra hver eierkommune. Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.

Ny hovedplan vil bli lagt fram for eierkommunene høsten 2017.

Det har vært gjennomført en evaluering av NRV og NRA IKS, rapporten ble behandlet i kommunestyret 9.11.2015, og kommunestyret fattet følgende vedtak:

Kommunestyret tar rapporten om evaluering av NRA og NRV til orientering og forutsetter at:

- 1. Rapportens presisering av roller og anbefalinger om eierstyringsprosessene legges til grunn for styringen av selskapene framover*
- 2. Rapportens forslag om videre utvikling av styringsindikatorer og rapportering følges opp av selskapene i samarbeid med kommunene slik som anbefalt. En første tilbakemelding om dette legges fram til drøfting i eiermøte i selskapene våren 2016.*
- 3. Det etableres en arbeidsgruppe og en politisk styringsgruppe for å revidere selskapsavtalene med mandat slik som foreslått i avsnitt 5.6 i evalueringsrapporten. Formannskapet utpeker deltaker i styringsgruppen etter at kommunestyret for neste valgperiode er konstituert.*

Selskapene har jobbet videre med bl.a. avklaring av roller og har utarbeidet forslag til felles prinsipper for eierstyring.

Midtre Romerike avløpsselskap IKS

Formål	<p>Sørge for rensing av avløpsvann fra eierkommunene. Planlegge, bygge og drive avløpsrenseanlegg, med tilhørende overføringsanlegg fra definerte leveringspunkter.</p> <p>Kan levere avløpstjenester til andre kommuner, men ikke til enkeltabonnenter i eierkommunene.</p> <p>Skal drives etter selvkostprinsippet.</p> <p>Selskapet har ikke erverv til formål.</p>
Etablert	31. oktober 2012
Selskapsavtale	Vedtatt i 2012
Deltakere	Fet, Gjerdrum og Sørum kommuner
Hovedkontor	Sørum kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	<p>Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen.</p> <p>Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter. Forurensningsloven. Plan- og bygningsloven.</p>
Eierandeler	<p>Fet 34 %</p> <p>Gjerdrum 15 %</p> <p>Sørum 51 %</p> <p>Eierbrøken skal revurderes hvert fjerde år iht. prinsippene i selskapsavtalen.</p>
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	<p>Selskapets investeringer skal i nødvendig utstrekning finansieres ved låneopptak. Årlige drifts- og kapitalutgifter dekkes gjennom driftstilskudd fra deltakerkommunene og betaling fra eventuelle andre kunder.</p> <p>Selskapet kan ha et kortsiktig justeringsfond for å kunne innarbeide overskudd/underskudd i påfølgende budsjett.</p>
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 543 mill kroner.
Representantskapet	<p>6 medlemmer, hvorav 2 fra hver eierkommune.</p> <p>Eierkommunene har én stemme hver.</p>

Romerike Krisesenter IKS

Driftsinntekter i 2014 på 15,3 mill. kr.

Formål	Selskapet skal drive Romerike Krisesenter, et midlertidig botilbud og rådgivning til kvinner, menn og deres barn som er utsatt for vold eller trusler i nære relasjoner.
Etablert	2010
Selskapsavtale	Sist revidert i 2015
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet, Sørum, Ullensaker, Gjerdrum, Aurskog-Høland, Nes, Nannestad, Eidsvoll, Hurdal og Enebakk kommuner.
Hovedkontor	Skedsmo kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	<p>Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen.</p> <p>Lov om kommunale krisesentertilbud.</p>

Eierandeler	Aurskog-Høland 5,8 %	Nannestad 4,3 %
	Eidsvoll 8,3 %	Nes 7,5 %
	Enebakk 2,0 %	Nittedal 8,3 %
	Fet 4,1 %	Rælingen 6,2 %
	Gjerdrum 2,4 %	Skedsmo 19,1 %
	Hurdal 1,0 %	Sørum 6,2 %
	Lørenskog 12,8 %	Ullensaker 12,0 %
	Eierandelen skal revideres når én eller flere eiere krever det.	
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter og investeringer ut fra eierandel.	
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 60 mill kroner. Lånerammen skal trappes ned samsvar med nedbetalingen av underliggende lån over en periode på inntil 30 år regnet fra 31.12.2012.	
Representantskapet	14 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	

Selskapskontroll

Eierskapskontrollen hadde som formål å gjennomgå og vurdere om kommunenes eierinteresser i Romerike krisesenter IKS utøves i samsvar med kommunestyrenes vedtak og forutsetninger.

Kontrollen tok sikte på å besvare følgende problemstillinger.

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
 - a. Har den enkelte eierkommunen etablert gode rutiner for oppfølging og evaluering av sine eierinteresser?
 - b. Følges rutinene opp og utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring?
2. Opptrer selskapet ellers i tråd med grunnleggende krav og normer for drift og ledelse av et selskap?

Revisjonens anbefalinger etter å gjennomført kontroll i 2014:

Det er krevende å koordinere mellom 14 eiere. Revisor anbefalte å vurdere å ta i bruk eiermøter for å kunne drøfte eierstyrings spørsmål.

Det har vært krevende for kommunene å forankre egen eierstyring inn mot representantskapsmøter (eierstyringsløyfen) på grunn av svikt i rutinene fra selskapets side. Representantskapet som eierorgan bør forsikre seg om at selskapet følger dette opp. Representantskapet bør også følge opp at selskapets styre sikrer slutføring av selskapets internkontrollsystem.

Ut over dette viser kontrollen at mange av anbefalingene for god eierstyring er fulgt opp i forhold til Romerike Krisesenter IKS, og at selskapet opptrer og driver innenfor det formål som er bestemt av eierne.

Andre forhold som kan påvirke risikobildet

Det har fremkommet i media at Kriesesenteret kan komme til å avvise brukere på grunn av kapasitetsproblemer. Det har nylig vært en diskusjon mellom eierne om hvorvidt styret har oppfylt sitt ansvar for å forhindre avvisinger av brukere som er i strid med lovens intensjon. Fremtidig organisering av kriesesenteret vil bli tatt opp på eiermøte.

Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS

Driftsinntekter i 2015 på 2,85 mill. kr.

Formål	Utføre sekretariatsfunksjonen for eierkommunenes kontrollutvalg.	
Etablert	2012	
Selskapsavtale	2012	
Deltakere	Aurskog-Høland, Eidsvoll, Fet, Gjerdrum, Hurdal, Lørenskog, Nannestad, Nes, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørum og Ullensaker kommuner.	
Hovedkontor	Lørenskog kommune	
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Forskrift om kontrollutvalg	
Eierandeler	Aurskog-Høland 5,9 % Eidsvoll 8,5 % Fet 4,2 % Gjerdrum 2,4 % Hurdal 1,0 % Lørenskog 13,3 % Nannestad 4,4 %	Nes 7,6 % Nittedal 8,5 % Rælingen 6,3 % Skedsmo 19,5 % Sørum 6,3 % Ullensaker 12,2 %
	Eierandelen skal revideres hvert år, forholdsmessig etter innbyggertall.	
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Driftskostnadene betales av eierkommunene. Kostnadene fordeles mellom eierkommunene basert på innbyggertall (60 %) og registrert tidsforbruk på den enkelte kommunes kontrollutvalg (40 %).	
Låneopptak	Nei	
Representantskapet	13 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 3 medlemmer. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	
Etiske retningslinjer	Ja	
Adresse	Lørenskog rådhus, Hasselveien 6, Lørenskog Postboks 304, 1471 Lørenskog	
Nettadresse	www.rokus.no	

Romerike Revisjon IKS

Driftsinntekter i 2015 på 25,97 mill. kr.

Formål	Utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakere.	
Etablert	2013	
Selskapsavtale	2013	
Deltakere	Aurskog-Høland, Eidsvoll, Fet, Gjerdrum, Hurdal, Lørenskog, Nannestad, Nes, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørum og Ullensaker kommuner.	
Hovedkontor	Sørum kommune	
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Kommuneloven.	
Eierandeler	Aurskog-Høland 5,9 % Eidsvoll 8,5 % Fet 4,2 % Gjerdrum 2,4 % Hurdal 1,0 % Lørenskog 13,3 % Nannestad 4,5 %	Nes 7,6 % Nittedal 8,4 % Rælingen 6,4 % Skedsmo 19,5 % Sørum 6,3 % Ullensaker 12,0 %
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter ut fra innbyggertall i eierkommunene.	
Låneopptak	Begrenset oppad til 4 mill. kr.	
Representantskapet	13 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	
Etiske retningslinjer	Ja	
Adresse	Ringveien 4, 2050 Jessheim	
Telefon	66 10 69 00	
Nettadresse	www.romerikerevisjon.no	

Aksjeselskap

Nedre Romerike Vannverk AS

Driftsinntekter i 2014 på 12,58 mill. kr.

Nedre Romerike Vannverk IKS tok over virksomheten i aksjeselskapet NRV AS i 2008. Det gamle aksjeselskapet ble imidlertid ikke sanert samtidig med opprettelsen av det nye IKS-et, da det forestår avvikling av virksomhet som ikke skal videreføres og et økonomisk etteroppgjør mellom eierne.

Formål	Stå for oppryddingen i og avviklingen av den tidligere virksomheten i selskapet etter at ansvaret for levering av vann er overført NRV IKS. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1971 (Nedre Romerike Vannverk AL)
Forretningskontor	Rælingen kommune
Aksjekapital	Kroner 120.000,- fordelt på 28 aksjer hver pålydende kr. 4.000,-. Fet 7,1 %, Lørenskog 25,0 %, Nittedal 14,3 %, Rælingen 10,7 %, Skedsmo 32,2 %, Sørumsund 10,7 %. Øker en kommunes innbyggertall med minst 5.000 innbyggere, skal eierkommunen ha rett til å tegne 1 ny aksje for hver påbegynt 5.000 innbyggere pr. 1. januar hvert år.
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten at samtlige aksjeeiere samtykker. Andre enn norske kommuner kan ikke være eiere i selskapet. Selskapet deler ikke ut utbytte.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter. Velges for 4 år. Hver eier har én stemme.
Styret	Inntil 3 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse	Strandveien 22, 2010 Strømmen
Telefon	63 81 50 50

Strandveien 1 AS

Driftsinntekter i 2014 på 21,65 mill. kr.

NRA IKS tok over virksomheten i aksjeselskapet Sentralrenseanlegget RA-2 i 2008. Det gamle aksjeselskapet ble imidlertid ikke sanert samtidig med opprettelsen av det nye IKS-et, da det forestår avvikling av virksomhet som ikke skal videreføres og et økonomisk etteroppgjør mellom eierne.

Sentralrenseanlegget RA-2 AS endret navn til Strandveien 1 AS i forbindelse med at eiere i NRV AS kjøpte seg inn i selskapet.

Formål	Stå for oppryddingen i og avviklingen av den tidligere virksomheten i selskapet etter at ansvaret for mottak og behandling av avløpsvann er overført NRA IKS. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1965. Fet kommune eier fra 2015.
Forretningskontor	Rælingen kommune
Aksjekapital	Kroner 120.000,- fordelt på 60 000 aksjer hver pålydende kr. 2. Fet kommune eier 1 416 aksjer (2 %).

Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten at samtlige aksjeeiere samtykker.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter. Velges for 4 år. Hver eier har én stemme.
Styret	Inntil 3 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse	Strandveien 22, 2010 Strømmen
Telefon	63 81 50 50

Selskapskontroll i NRV AS og RA2 AS (Strandveien 1 AS)

RA2 AS heter nå Strandveien 1 AS. Eierskapskontrollen er utført i 2015. Formålet var å gjennomgå og vurdere om kommunenes eierinteresser i Selskapene utøves i samsvar med kommunestyrenes vedtak og forutsetninger samt besvare kontrollutvalget i Rælingen sin bestilling som var: *Kontrollutvalget ønsker en orientering om status / plan for avvikling i NRV og RA-2.*

Begge selskaper besluttet avviklet. Kontrollen besvarte følgende problemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Status/ plan på avviklingen av NRV/RA-2

Revisor konkluderte med at undersøkelsen ikke har avdekket forhold som tilsier at eierne ikke fører tilfredsstillende kontroll med sine eierinteresser i NRV AS og RA-2 AS. Når det gjelder problemstilling 2 skriver revisor «Selskapet selv har gitt en grundig redegjørelse på generalforsamling i år som er dekkende () for kontrollutvalgets bestilling» Videre står det i rapporten: «Slik RRI vurderer det endres formålet i Strandveien 1 AS i 2015. RA-2 AS (nå Strandveien 1 AS) har frem til nå vært et oppryddingsselskap etter det gamle selskapet som hadde sin virksomhet knyttet til selvkostområder. Selskapets formål endres således fra et selskap som kun skulle realisere eiendeler fra det tidligere avløpselskapet, til et selskap som skal utvikle eiendom med tanke på videre salg.»

Slik revisjonen oppfatter det har oppryddingen knyttet til de tidligere selvkostselskapene ikke vært skattepliktig. Virksomheten i Strandveien 1 kan bli å anse som skattepliktig. En verdivurdering av eiendommen slik den fremstår i dag vil da kunne få betydning for beregning av en mulig gevinst ved senere salg av eiendommen.

Et annet punkt som kom opp i undersøkelsen var «flere negative konsekvenser av at eierskapssekretariatet ledes av rådmannen. Dette er i utgangspunktet ikke et problem som gjelder NRV AS og RA-2 AS spesielt ettersom dette er en ordning som omfatter flere selskap i regionen som er underlagt tilsvarende eieroppfølging. Basert på disse tilbakemeldingene kan det virke som om det er grunnlag for å vurdere om de negative forholdene som her er nevnt, lar seg løse.»

Revisor hadde ingen anbefalinger som var egnet til å forbedre eieroppfølgingen.

Andre forhold som kan påvirke risikobildet:

- Formålet med selskapet er endret. Er kommunens eierstrategi i samsvar med de oppgaver selskapet faktisk utfører? Er selskapets kompetanse i ledelse og styre endret tilsvarende?
- Har selskapet vurdert fremtidig skatteplikt og eventuelt drøftet dette med eierne?

- Er eierstyringssekretariatets mandat i samsvar med etablerte normer for god eierstyring?

Heia ViTa AS

Formål	Sikre og utvikle et godt tilbud om varig tilrettelagt arbeid og attføring av arbeidstakere gjennom produksjon av varer og tjenester for et marked.
Etablert	2008
Forretningskontor	Fet kommune
Aksjekapital	Kroner 100.000, plassert i én aksje. Fet kommune eier 100 % av selskapet.
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjens omsettelighet skal være begrenset slik at salg eller annen form for overdragelse ikke kan finne sted uten styrets godkjenning. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige driften.
Generalforsamlingen	Den til enhver tid sittende ordfører i Fet kommune er selskapets generalforsamling.
Styret	Styret består av 5 medlemmer, hvorav 1 medlem velges av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Etikk inngår som tema i EQUASS-sertifiseringen
Adresse	Heiasvingen 65, 1900 Fetsund
Telefon	63 88 86 00
Nettadresse	www.heia-vita.no/

Norasondegruppen AS

Driftsinntekter i 2015 på 100,2 mill. kr.

Formål	Drive kompetanseutvikling og kvalifisering av arbeidstakere med sikte på at disse kan gå inn i det ordinære arbeidsmarkedet, samt tilby særskilt tilrettelagt arbeid for arbeidstakere som trenger dette. Som ledd i virksomheten inngår fabrikasjon, tjenesteyting og annen næringsvirksomhet, herunder å delta i andre selskap når dette er forenlig med selskapets formål.
Etablert	1960
Forretningskontor	Skedsmo kommune
Aksjekapital	Kroner 3.155.700 fordelt på 31.557 aksjer á kr 100,-. Fet kommune eier 1.870 aksjer (5,93 %).
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Norasonde Regnskapsbyrå AS

Ansvar	Begrenset ansvar: Aksjeeierne blir ikke ansvarlig for selskapsgjelden ut over det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjenes omsettelighet begrenset; overdragelse må godkjennes av generalforsamlingen. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker videre drift.
Generalforsamlingen	Hver aksje representerer en stemme.
Styret	Generalforsamlingen velger fem til syv medlemmer, hvorav de ansatte representeres iht. aksjeloven.
Adresse	Industriveien 14, Skedsmokorset Postboks 144, 2021 Skedsmokorset
Telefon	64 83 66 00
Nettadresse	www.norasondegruppen.no

Selskapskontroll

Eierskapskontrollen er utført i 2014.

Hovedformålet med kontrollen var å vurdere eiernes oppfølging av eierskapet i Norasonde etter de rammer kommuneloven og kontrollutvalgskonferansen foreskriver. Kontrollen tar sikte på å besvare følgende hovedproblemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Revisor konkluderer med at «Det synes å være manglende etablerte rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapet. Blant eierrepresentantene har under 50% besvart vår henvendelse for informasjon og redegjørelse for eierskapskontroll. Innholdet i flere av svarene synliggjør både manglende kunnskap og engasjement blant flere av disse.»

Revisors anbefaling: «Det anbefales at det gjennomføres bevisstgjøring av eierrollen for eierrepresentantene, samt at det utarbeides eierstrategi for virksomheten. Det anbefales videre at det gjennomføres ny eierskapskontroll våren 2015.»

Andre forhold som kan påvirke risikobildet:

Selskapets rammebetingelser er i endring. Det er iverksatt større grad av konkurranseutsetting og anbudsvirksomhet fra NAV sin side innenfor tradisjonelle tiltaksområder som Norasonde har levert på. Norasondegruppen ble ikke valgt som leverandør av NAV Akershus til de nye tiltakene og anbudsutsatte kontraktene i 2015.

Risikobildet for bedriften endret seg. Bedriften leverer en viktig tjeneste og driftsinntektene har vært høye. Hvordan påvirker de nye rammebetingelsene økonomien i selskapet?

Skedsmo kommune ba om eierrepresentantene involveres i arbeidet med ny strategi for Norasonde i siste representantskapsmøte.

Øyeren båtservice AS

Formål	Selskapets formål er å drive persontrafikk på Øyeren, samt alt annet som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper.
Etablert	1993
Forretningskontor	Fet kommune
Aksjekapital	Kroner 1.208.000 fordelt på 2.416 aksjer á kr 500,-. Fet kommune eier 70 aksjer (2,9 %)
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Generalforsamlingen	Hver aksje utgjør én stemme.
Styret	Generalforsamlingen velger 3-9 personer som selskapets styre.
Adresse	C/o Fetsund Lensemuseum, Lundveien 3, 1900 Fetsund

Vertskommunesamarbeid

Samarbeid og formål	Deltakere	Økonomiske forhold	Styringsorgan
<p>Øyeren IKT</p> <p>Etablere et felles IKT driftsmiljø som utgjør et robust fagmiljø og derigjennom gir kostnadseffektive IKT-tjenester av god kvalitet til de tre kommunene.</p>	<p>Vertskommune: Rælingen</p> <p>Samarbeidskommune: Enebakk, Fet</p>	<p>Rælingen kommune har ansettelsesmyndighet og arbeidsgiveransvar. Kostnadene fordeles på følgende måte: Faste kostnader som fordeles etter kommunenes innbyggertall.</p>	<p>Samarbeidsforum hvor alle deltakernes rådmenn er representert.</p>
<p>Nedre Romerike innkjøpsamarbeid (NRI)</p> <p>Forpliktende innkjøpsamarbeid og bedre stordriftsfordeler.</p>	<p>Vertskommune: Sørum</p> <p>Samarbeidskommune: Aurskog-Høland, Enebakk, Fet, Nittedal, Rælingen</p>	<p>Sørum kommune har ansettelsesmyndighet og arbeidsgiveransvar for innkjøpssjef i full stilling. Kostnadene fordeles på alle deltakerne etter innbyggertall.</p>	<p>Innkjøpsråd med alle deltakere. I tillegg er det grupper med produktansvarlige. Hver kommune har produktansvarlige med fagkompetanse innenfor et gitt fagområde, og har en sentral funksjon i anbudsprosesser.</p>
<p>Felles kernerfunksjon</p> <p>Sikre høy kvalitet i skatteinnfordringen, redusere sårbarheten til kontoret samt gi effektiviseringsgevinst.</p>	<p>Vertskommune: Skedsmo</p> <p>Samarbeidskommune: Rælingen, Fet, Sørum, Nittedal</p>	<p>Kostnadene fordeles iht. innbyggertall pr 1.1.</p>	<p>Samarbeidsforum: Rådmannen eller den han bemyndiger på sine vegne, minst to møter i året.</p>
<p>Nedre Romerike legevakt</p> <p>Gi tilbud om leveranse av legevakttjeneste fra Allmennt medisinsk legevakt til innbyggerne i samarbeidskommunene.</p>	<p>Vertskommune: Skedsmo</p> <p>Samarbeidskommune: Rælingen, Fet, Enebakk og Lørenskog</p>	<p>Kostnadene fordeles pr. innbygger beregnet etter befolkningstall pr.01.01 i driftsåret.</p>	
<p>Kommunal akutt døgn tjeneste</p> <p>Etablere tilbud som innebærer at deltagerkommunene oppfyller plikten til å tilby øyeblikkelig hjelp døgn etter loven og oppfylle kommunenes plikter iht. delavtale 4 om øyeblikkelig hjelp døgn mellom Ahus og kommunene.</p>	<p>Vertskommune: Skedsmo</p> <p>Samarbeidskommune: Rælingen, Enebakk, Fet, Lørenskog, Nittedal og Sørum</p>	<p>Samarbeidskommunene sine tilskudd til øyeblikkelig hjelp døgn (½ stat og ½ Ahus) overføres uavkortet til vertskommunen.</p>	<p>Faglig råd bestående av kommuneoverlegene og ledere på kommunalsjefnivå fra hver av kommunene, en legerepresentant og en representant fra A-hus.</p>
<p>Interkommunalt regionalt samhandlingskontor</p> <p>Bidra til å styrke deltagerkommunenes partsinteresser i forholdet til Ahus gjennom økt samhandling. Kommunene skal få oversikt over samhandlingsfeltet, og være i stand til å ivareta sine forpliktelser som følge av samhandlingsreformen.</p>	<p>Vertskommune: Rælingen</p> <p>Samarbeidskommune: Skedsmo, Sørum, Fet, Lørenskog, Nittedal</p>	<p>Kostnadene fordeles med en fast del på 25%, mens 75% fordeles etter innbyggertall.</p>	<p>Det er oppretter et «strategi og bestillerråd» bestående av deltagerkommunenes kommunalsjefer. SRB ledes av Rælingen kommune.</p>

<p>Folkehelsesteam</p> <p>Formålet med et folkehelsesteam er å samle og styrke kompetansen innen samfunnsmedisin, folkehelse og miljørettet helsevern. Helse- og Miljøkonsulenten (miljørettet helsevern) inngår også i folkehelsesteamet.</p>	<p>Vertskommune: Sørum</p> <p>Samarbeidskommune: Fet</p>	<p>Kostnadene fordeles med 40 % til Fet og 60 % til Sørum.</p>	<p>Det skal gjøres en årlig evaluering av samarbeidsavtalen.</p>
<p>Miljørettet helsevern</p> <p>Fremme helse og forebygge sykdom, særlig med tanke på forhold i omgivelsene og miljøet som har betydning for befolkningens helse.</p>	<p>Vertskommune: Sørum</p> <p>Samarbeidskommune: Fet, Aurskog-Høland</p>	<p>Kostnadene fordeles slik: 30 % Fet kommune 50 % Sørum kommune 20 % Aurskog-Høland kommune</p>	
<p>Frisklivssentral</p> <p>Fremme fysisk og psykisk helse, samt forebygge og mestre livsstilssykdommer i befolkningen i kommunene. Frisklivssentralen er del av den kommunale kommunehelsetjenesten, og inngår i kommunens tilbud innen forebyggende helsetjenester.</p>	<p>Vertskommune: Sørum</p> <p>Samarbeidskommune: Fet</p>	<p>Fet og Sørum deler 50/50 på utgiftene</p>	<p>Det skal gjøres en årlig evaluering av samarbeidsavtalen.</p>
<p>Interkommunalt barnevernsamarbeid – ressursteam</p> <p>Avtalens formål er å organisere et forpliktende samarbeid om etablering av felles drift på utvalgte saksområder innen barnevernet for å få en organisasjon som utgjør et robust fagmiljø og derigjennom gir stabile og effektive tjenester til brukernes beste.</p>	<p>Vertskommune: Fet</p> <p>Samarbeidskommune: Aurskog-Høland, Sørum</p>	<p>Kommunene betaler tilskudd basert på innbyggertall.</p>	<p>Møte en gang pr mnd. hvor lederne fra de tre barneverntjenesten og ressursteamet er tilstede.</p> <p>Ledere for ressursteamet utarbeider statusrapport hver tredje måned som sendes de tre barnevernlederne.</p> <p>Ressursteamet evalueres i henhold til politisk vedtak hvert tredje år. Ansvarlig er kommunalsjefene i de tre kommunene. Videreføring</p>
			<p>av ressursteamet behandles politisk.</p>
<p>Interkommunalt barnevernsamarbeid – advokattjenester</p> <p>Avtalens formål er å organisere et forpliktende samarbeid om etablering av felles drift på utvalgte saksområder innen barnevernet for å få en organisasjon som utgjør et robust fagmiljø og derigjennom gir stabile og effektive tjenester til brukernes beste.</p>	<p>Vertskommune: Aurskog-Høland</p> <p>Samarbeidskommune: Fet, Sørum</p>	<p>Kommunene betaler tilskudd basert på innbyggertall.</p>	<p>Lederne i de tre kommunene og advokatene møtes en gang pr år for å evaluere samarbeidet.</p> <p>Advokattjenester evalueres i henhold til politisk vedtak hvert tredje år. Ansvarlig er kommunalsjefene i de tre kommunene. Videreføring av advokattjenester behandles politisk.</p>

<p>Barnevernvakten</p> <p>Være barneverntjeneste utenfor ordinær kontortid.</p>	<p>Vertskommune: Lørenskog</p> <p>Samarbeidskommune: Nittedal, Rælingen, Sørumsdal, Fet, Gjerdrum, Aurskog-Høland, Nannestad, Hurdal, Nes, Ullensaker, Eidsvoll.</p>	<p>Kommunene betaler tilskudd basert på innbyggertall.</p>	<p>Kontaktutvalget består av 9 personer sammensatt av politiske representanter, representanter fra politiet og administrasjonen i kommunene.</p> <p>Samarbeidsutvalget som består av alle barnevernslederne.</p>
--	--	--	--

Andre samarbeidsformer

Samarbeid og formål	Deltakere	Økonomiske forhold	Styringsorgan
<p>Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)</p> <p>Ivareta og utvikle felles regionale og øvrige interesser for de kommuner som til enhver tid er medlemmer.</p>	<p>Aurskog-Høland, Fet, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørumsdal og Akershus fylkeskommune.</p> <p>Enebakk og Oslo deltar som observatører.</p>	<p>Løpende utgifter dekkes av årlig kontingent bestående av en fast del og en variabel del som fastsettes ut fra folketallet i medlemskommunene. Styret kan vedta særskilt finansiering av tiltak/satsninger.</p>	<p>Årsmøte - SNRs øverste organ og består av medlemmenes formannskap/fylkesutvalg.</p> <p>Styret - SNRs utøvende organ. Består av ordførerne/fylkesordfører i Medlemskommunene.</p> <p>Rådmannsgruppen - Behandler saker til styret etter initiativ fra og i samarbeid med Sekretariatet.</p> <p>Daglig leder/sekretariat - Administrativ koordinering, saksbehandling og sekretariatstjenester.</p>
<p>Kunnskapsbyen Lillestrøm</p> <p>Representere kunnskapsvirksomhetene i Lillestrøm og regionen. Skal arbeide for å realisere visjonen om Kunnskapsbyen Lillestrøm. Skal være pådriver og utvikler for bedring av kunnskapsbedriftenes infrastruktur, lokale rammevilkår, stimulere samhandling mellom medlemmene.</p> <p>Bidra til å gjøre byen attraktiv i rekrutteringssammenheng, profilere byen/området slik at denne blir attraktiv for bedrifter/ansatte, gi bedriftene mulighet til å konsentrere seg om egne kjerneaktiviteter, bidra til at lokalisering på Kjeller og i Lillestrøm gir synergier i form av kontakt med andre virksomheter, gi økt potensiale for verdiskapning.</p>	<p>Forskningsinstitutter, enkeltbedrifter, frittstående, offentlig eide bedrifter organisert som aksjeselskaper, offentlige og private utdanningsinstitusjoner og andre sentrale, offentlige institusjoner.</p>	<p>Årlig medlemskontingent.</p>	<p>Årsmøtet - Organisasjonens høyeste organ. Alle medlemmer har møterett ved innregistrert representants personlige fremmøte eller fullmakt.</p> <p>Styret - 7 medlemmer. Årsmøtet utnevner valgkomité etter innstilling fra styret.</p>

Styret for Søndre Bjaner Forvaltning av området Søndre Bjaner, som er et statlig sikret område eid av Fet og Skedsmo kommuner.	Fet og Skedsmo	Jord tilhørende eiendommen leies ut, og inntektene benyttes til drift av området og stabburet.	Styret består av to representanter fra hver kommune (politikere fra Fet, administrasjon fra Skedsmo)
Interkommunalt beredskapsutvalg mot akutt forurensing, IAU – region 2 Utarbeide og ajourføre beredskapsplan, samordne kommunenes virksomhet når det gjelder utstyr og kompetanseutvikling.	Aurskog-Høland, Nes, Eidskog, Nittedal, Eidsvoll, Nord-Odal, Fet, Rælingen, Gjerdrum, Skedsmo, Grue, Sør-Odal, Hurdal, Sørurum, Kongsvinger, Ullensaker, Lørenskog, Åsnes, Nannestad	NRBR IKS har ansvaret for ordningen. Finansieres av deltakerne ut i fra innbyggertall.	
Klinisk veterinæravtalt Organisere klinisk veterinæravtalt i samsvar med avtale mellom den norske veterinærforening og KS.	Fet, Sørurum og Aurskog-Høland	Fet kommune administrerer ordningen. Statlig tilskudd dekker utgiftene.	Samarbeidsorgan hvor jordbrukssjefene møtes jevnlig.
Vannområde Leira/Nitelva Beskytte og sikre bærekraftig bruk av vannmiljøet i området. Om nødvendig iverksettes forebyggende eller miljøforbedrende tiltak.	Sørurum, Skedsmo, Fet, Gran, Gjerdrum, Rælingen, Lunner, Lørenskog, Nannestad, Nittedal, Oslo, Ullensaker og Akershus fylkeskommune	Prosjektleder er ansatt i Skedsmo kommune. Finansieres av deltakerne basert på areal og innbyggertall innenfor vannområdet.	Styringsgruppe bestående av politiske representanter fra deltakerne. Administrativ prosjektgruppe sørger for fremdrift og støtter seg til tre ulike temagrupper.
Vannområde Øyeren Beskytte og sikre bærekraftig bruk av vannmiljøet i området. Om nødvendig iverksettes forebyggende eller miljøforbedrende tiltak.	Aurskog-Høland, Eidsvoll, Enebakk, Fet, Nes, Nord-Odal, Rælingen, Spydeberg, Sør-Odal, Sørurum, Trøgstad, Ullensaker, Akershus fylkeskommune, fylkesmannen i Oslo og Akershus, fylkesmannen i Østfold, fylkesmannen i Hedmark	Prosjektleder er ansatt i Nes kommune. Finansieres av deltakerne basert på areal og innbyggertall innenfor vannområdet.	Styringsgruppe bestående av politiske representanter, hovedsakelig ordførere, fra deltakerne. Administrativ prosjektgruppe sørger for fremdrift og støtter seg til tre ulike faggrupper.

Interesser i andre selskaper:

Selskapets navn	Investert beløp
KLP	12 003 969
Biblioteksentralen	2 100
Fellesmeieriet AL	100
Foreningen Norden	500
Coop Romerike	800
Fet Boligbyggerlag	6 000
Dalen vannverk	186 750

Kilder:

Fet kommunes Eiermelding 2015

Proff.no

Politiske behandlingar

Tidligere eierskapskontroller