

Overordnet analyse
og plan for
selskapskontroll
Rælingen kommune

Rælingen kontrollutvalg

Innhold

Innledning.....	3
Om selskapskontroll	3
Overordnet analyse	4
Forvaltning av kommunens eierskap – eiermeldingen	4
Vurdering av eierskapets vesentlighet	5
Vurdering av risiko knyttet til det enkelte eierskap	5
Kommunens eierskap	5
Tidligere kontroller	6
Prioriterte prosjekter for selskapskontroll i planperioden.....	6
Gjennomføring av selskapskontroll	6
Rapportering av gjennomførte selskapskontroll	7
Rullering av planen	7
Faktaark selskaper	7
Nedre Romerike Brann- og redningsvesen IKS	7
Romerike Avfallsforedling IKS.....	8
Eierskapskontroll	9
Nedre Romerike Vannverk IKS.....	10
Nedre Romerike Avløpsanlegg IKS	11
Romerike Krisesenter IKS	12
Selskapskontroll.....	13
Andre forhold som kan påvirke risikobildet	13
Romerike Revisjon IKS	14
Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS.....	14
Strandveien 1 AS.....	15
Selskapskontroll i NRV AS og RA2 AS (Strandveien 1 AS)	16
Andre forhold som kan påvirke risikobildet:	16
Norasondegruppen AS	17
Selskapskontroll.....	17
Andre forhold som kan påvirke risikobildet:	17
Aktivum Rælingen AS	18
Avtale om administrativt vertskommunesamarbeid, Nedre Romerike Innkjøpsamarbeid.....	18
Øyeren IKT	20
Administrativt vertskommunesamarbeid om skatteoppkreverfunksjonen i Skedsmo, Rælingen, Fet og Sørumsund	20
Regionkontor landbruk (RKL).....	22
Samarbeidsrådet for Nedre Romerike	22
Kunnskapsbyen Lillestrøm	23
Nedre Romerike legevakt	24
Barnevernvakt Romerike Politidistrikt	24
Kommunal døgnetenhet, KAD	25

Innledning

I kommunal sektor er det blitt mer og mer vanlig å organisere deler av tjenesteproduksjonen utenfor den ordinære kommunale forvaltningen. Dette kan være aksjeselskaper, interkommunale selskaper eller andre selvstendige rettssubjekter.

Selskapsorganisering kan utgjøre en utfordring for folkevalgt styring, innsyn og kontroll, på grunn av at de ligger utenfor kommunestyrets direkte styring og administrasjonssjefens internkontroll. Hvordan kommunestyret forvalter eierskapene sine er viktig for å sikre kvalitet på tjenester og god forvaltning av kommunens verdier. God forvaltning av eierskapene er også viktig for kommunens omdømme.

Om selskapskontroll

Selskapskontroll er en av de pålagte oppgavene til kontrollutvalget, og er et viktig virkemiddel for å sikre at selskapene underlegges folkevalgt styring og kontroll. Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden utarbeide plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal være basert på en overordnet analyse av kommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger. Hensikten er å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene.

Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Dette gjelder interkommunale selskaper, aksjeselskaper og interkommunalt samarbeid som er egne rettssubjekter. I prinsippet gjelder innsynsretten overfor selskaper som fullt ut er eid av kommuner og fylkeskommuner.

I hovedsak skiller det mellom eierskapskontroll, som er obligatorisk, og frivillig forvaltningsrevisjon. Praktis tilsier at det kan være en glidende overgang mellom disse to hovedkategoriene. I Kontrollutvalgsboken¹ blir dette illustrert med følgende figur.



Formålet med eierskapet og eventuelle prinsipper for hvordan eierstyringen utøves, er et godt utgangspunkt for kontrollutvalget når de skal påse at eierskapene forvaltes i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Eierskapskontroll fokuserer på hvordan kommunen utøver eierstyring, og om den som representerer kommunens interesser på generalforsamlingen eller i representantskapet treffer beslutninger i samsvar med relevant lovgivning, og for øvrig opptrer i tråd med kommunens vedtak og forutsetninger for forvaltningen av eierinteressene.

Problemstillinger ved eierskapskontroll kan være:

- Har kommunen etablert tydelige føringer for eierskapene sine? Har kommunen en eierskapsmelding?
- Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser? Har kommunen etablert rutiner for oppfølging og evaluering av sine eierinteresser? Er rutineene gode nok, og blir de etterlevd?
- Er det god kommunikasjon mellom aktørene (eierrepresentant og eierforsamling, styret og daglig leder)?

¹ Kontrollutvalgsboken, utgitt av Kommunal- og moderniseringsdepartementet 2016

- Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Forvaltningsrevisjon i selskaper kan være aktuelt dersom tips, politiske vedtak eller endrede føringer gjør at kontrollutvalget mener det er forhold som trenger å bli nærmere undersøkt. Funn fra tidligere eierskapskontroll kan også aktualisere forvaltningsrevisjon i selskaper.

Forvaltningsrevisjon vil si systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Tema for forvaltningsrevisjon i selskaper kan være:

- Måloppnåelse
- Offentlige anskaffelser
- Habilitet
- Etikk og samfunnsansvar
- Arbeidsmiljø
- Økonomisk drift

Dersom kommunen har oppnevnt medlemmer til styret i selskapet, kan det også være aktuelt å vurdere hva slags rolle disse har for å sikre at selskapet drives innenfor kommunestyrets forutsetninger og engasjement i selskapet.

Forvaltningsrevisjon er valgfri og således ikke en obligatorisk del av selskapskontrollen. I de tilfeller der det er nødvendig å gjennomføre en forvaltningsrevisjon, er hensikten å gi kommunestyret relevant informasjon om selskapet.

Selskapskontroll kan i prinsippet gjennomføres i alle typer selskaper, men omfanget av selskapskontrollen påvirkes av eierforholdene i selskapene. Innsyns- og undersøkelsesretten til kontrollutvalget er forbeholdt følgende selskaper:

- Interkommunale styrever etter kommuneloven § 27 som er eget rettssubjekt
- Interkommunale selskap (IKS)
- Heleide kommunale aksjeselskap kommunen eier alene eller sammen med andre kommuner
- Heleide datterselskap til slike selskaper

Overordnet analyse

I dette kapitlet behandles grunnleggende spørsmål som hva kommunen eier, hvordan eierskapet forvaltes, hvor vesentlig det enkelte selskapet er og hvilken risiko som er knyttet til det enkelte eierskap. Basert på denne analysen kommer kontrollutvalget frem til hvilke selskaper som er aktuelle for selskapskontroll.

Forvaltning av kommunens eierskap – Eiermeldingen

Eiermeldingen har to formål; den skal gi en samlet oversikt over de selskaper og samarbeidsformer Rælingen kommune deltar i, og videre hvilke prinsipper Rælingen kommune vektlegger i sin eierstyring av disse selskapene. Kjøp av tjenester er ikke omtalt i eiermeldingen.

Eiermeldingen skal være et redskap for aktiv utøvelse av eierstyring av de interkommunale selskap kommunen deltar i. Den skal bidra til at kommunens eierrepresentant har en klar forståelse av sin rolle som kommunens representant i eierorganet, samt bidra til klar forståelse av og bevisstgjøring av de ulike organene i selskapet og deres rolle i forhold til hverandre.

Rælingen kommune legger følgende eierstrategier til grunn:

1. Riktig selskapsform hensett selskapets virksomhet og behov for styring.
2. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift og bærekraftig samfunnsutvikling.
3. Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap og selskapenes virksomhet, og meroffentlighet skal praktiseres så langt det er mulig.
4. Kommunen fremmer sine eierinteresser i selskapets eierorgan; representantskap i IKS og generalforsamling i aksjeselskap.

5. Som eier skal kommunen gi klare og langsiktige mål for selskapene og bidra til at de har stabile rammebetingelser for sin virksomhet. Selskapets styre er ansvarlig for målene.
6. Selskapet skal i utgangspunktet drives etter samme prinsipper som kommunens egen virksomhet.
7. Som eier forventer kommunen at selskapenes styrer på uavhengig grunnlag har en aktiv rolle med hensyn til service, kontroll, strategi og ressursituasjon.
8. Styret i alle selskap skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer.
9. Styret i alle selskap forventes å integrere samfunnsansvar i forretningsdriften.

Vurdering av eierskapets vesentlighet

Hvert enkelt selskap er vurdert ut fra ulike perspektiver på vesentlighet og de målsettinger kommunen har med eierskapet. Sentrale vesentlighetsmomenter er om selskapet

- Forvalter store økonomiske verdier
- Utfører viktige kommunale oppgaver
- Har betydning for lokalsamfunn, arbeidsplasser el.
- Politisk interesse og prestisje
- Betydning for omdømme

Vurdering av risiko knyttet til det enkelte eierskap

Etter at vesentlighet er vurdert, vurderes risiko, eller «hvor stor er sjansen for at viktige mål ikke oppnås?»

Eksempler på indikasjoner på risiko er:

- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med kommunestyrets mål for selskapet
- Risiko for at den som forvalter kommunens eierinteresser i selskapet ikke gjør dette i samsvar med kommunens vedtak og forutsetninger
- Risiko for at selskapet ikke driver i tråd med lover og regler
- Risiko for at selskapet ikke drives på en økonomisk forsvarlig måte
- Negativ økonomisk utvikling
- Negativ medieoppmerksomhet

I vedlagte oversikt over selskaper er funn fra tidligere kontroller oppsummert.

Kommunens eierskap

Rælingen kommune har eierinteresser i følgende virksomheter:

Interkommunale selskap

- Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS
- Romerike Avfallsforedling (ROAF) IKS
- Nedre Romerike vannverk IKS
- Nedre Romerike avløpsanlegg IKS
- Romerike krisesenter IKS
- Romerike revisjon IKS
- Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS

Aksjeselskap

- Strandveien 1 AS
- Norasonde AS
- Aktivum Rælingen AS

Vertskommunesamarbeid

- Nedre Romerike innkjøpssamarbeid (Sørum)
- Øyeren IKT (Rælingen)
- Skatteoppkreverfunksjonen (Skedsmo)
- Regionkontor landbruk (Skedsmo)

Andre samarbeidsformer

- Samarbeidsrådet for Nedre Romerike
- Kunnskapsbyen Lillestrøm
- Nedre Romerike legevakt
- Barnevernsvakten
- Kommunal døgnet, KAD

Tidligere kontroller

Det har vært gjennomført eierskapskontroll i ROAF, Krisesenteret, Norasonde, NRV AS og RA2 AS i forrige periode. Formålet var å gjennomgå og vurdere om eiernes oppfølging av eierskapet i selskapene utøves etter kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Kontrollene viste at det synes å være etablert rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapene, bortsett fra i Norasonde. For mer detaljer viser vi til Faktaarkene for hvert selskap.

Prioriterte prosjekter for selskapskontroll i planperioden

Kontrollutvalget ønsker å konsentrere seg om kontroll i følgende selskaper:

Selskap	Involverte eiere
Romerike krisesenter IKS	Fet, Aurskog-Høland, Sørum, Nes, Rælingen, Skedsmo, Lørenskog, Nittedal, Gjerdrum, Ullensaker, Eidsvoll, Hurdal, Nannestad, Enebakk
Strandveien 1 AS	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet og Sørum kommuner
Nedre Romerike innkjøpsamarbeid	Vertskommunesamarbeid med Sørum kommune som vertskommune.
Kommunal døgnet, KAD	Skedsmo Rælingen har en avtale med Skedsmo.
Romerike avfallsforedling IKS	Skedsmo, Lørenskog, Fet, Gjerdrum, Nittedal, Sørum, Enebakk og Aurskog-Høland, Rælingen
Nedre Romerike vannverk IKS	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet og Sørum.
Norasondegruppen AS	Fet, Skedsmo, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Sørum, Aurskog-Høland, Gjerdrum, Rømskog, Norsk Folkehjelp (0,32%)
Nedre Romerike avløpsanlegg IKS	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen og Nittedal kommune

Sekretariatet vil koordinere kontrollene med de øvrige kontrollutvalgene der hvor det er mange eiere.

Gjennomføring av selskapskontroll

Det er få føringer for hvordan selskapskontrollen skal gjennomføres, og omfang og fokus kan variere fra selskap til selskap. Kontrollutvalget foretar en bestilling av den enkelte selskapskontrollen med nærmere angivelse av innretning av undersøkelsen. I selskaper der flere kommuner er eiere, vil sekretariatet samordne kontrollen gitt at flere kontrollutvalg har prioritert samme selskap. Det er Romerike revisjon som utfører selskapskontrollen.

NKRF har utarbeidet en praktisk veileder for selskapskontroll med fokus på eierskapskontroll som kan legges til grunn for arbeidet. I de tilfeller der forvaltningsrevisjon inngår, skal standarden RSK 001 legges til grunn for arbeidet.

Rapportering av gjennomførte selskapskontroll

Kontrollutvalget rapporterer fortløpende arbeidet med selskapskontroll til kommunestyret. I tillegg rapporteres det i utvalgets årsrapport.

Kommunestyret fastsetter hvordan den enkelte selskapskontrollen skal følges opp, og kontrollutvalget følger opp vedtakene. Kontrollutvalget skal også avgi rapport til kommunestyret om hvordan kommunestyrets merknader til rapportene er blitt ivaretatt.

Rullering av planen

Denne planen er utarbeidet med tanke på selskapskontroll i kommende 4-årsperiode. I tillegg til løpende vurdering av planen vil kontrollutvalget vurdere om den bør revideres etter 2 år. Kontrollutvalget ber kommunestyret om fullmakt til å fravike de vedtatte prioriteringene i planen basert på slike vurderinger, eller hvis andre forhold tilsier det.

Faktaark selskaper

Nedre Romerike Brann- og redningsvesen IKS

Tilskudd til NRBR 2016 100 716 668.- kroner. Tilskudd til Romerike 110-sentral 16 972 310.- kroner.

Formål	På vegne av eierkommunene å ivareta plikter og oppgaver disse har etter lover og forskrifter om brann- og redningsspørsmål, samt sivilforsvarsoppgaver.
Etablert	1. januar 2006 – utvidet 1. januar 2014 (Fet trådte inn)
Selskapsavtale	Revidert i 2015
Deltakere	Lørenskog, Rælingen, Skedsmo, Fet, Sørumsand, Nittedal og Aurskog-Høland kommuner

Hovedkontor	Lørenskog kommune
Hoveddrømmer for selskapets virksomhet	<p>Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen.</p> <p>Lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med tilhørende forskrifter.</p> <p>Lov om vern mot forurensninger og mot avfall.</p> <p>Lov om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret.</p>
Eierandeler	<p>Skedsmo 29,26 %</p> <p>Lørenskog 19,85 %</p> <p>Nittedal 19,04 %</p> <p>Sørum 10,09 %</p> <p>Aurskog-Høland 7,83 %</p> <p>Rælingen 7,20 %</p> <p>Fet 6,73 %</p>
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Tilskudd	Deltakerkommunene plikter å yte årlige tilskudd til brannvesenet, feiervesenet, 110-sentralen og Sivilforsvaret. Tilskudd til brannvesenet er fordelt mellom eierkommunene etter innbyggertall, med en overgangsordning over 10 år (tom 2023) der deler av tilskuddet fordeles iht. fordelingsnøkkel basert på justert basisbudsjett for 2013.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til kapitalformål og til konvertering av eldre gjeld, samt likviditetsformål, med en ramme for samlet låneopptak på 25 mill. kr.
Representantskapet	<p>14 medlemmer, hvorav 2 fra hver eierkommune.</p> <p>Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.</p>
Styret	<p>Styret består av 5 medlemmer, pluss 2 medlemmer som velges av og blant selskapets ansatte. Representantskapet velger styrets leder og nestleder for 2 år av gangen.</p> <p>Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.</p>
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse	Sykehusveien 10, 1474 Nordbyhagen
Telefon	67 91 04 00
Nettadresse	www.nrbr.no

Rømskog kommune kjøper brann- og redningstjenester fra NRBR IKS

Romerike Avfallsforedling IKS

Omsetning 2015 216,10 mill. Kroner.

Formål	På vegne av eierkommunene å drive mottak, innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall i eierkommunene med mer. Selskapet drives etter selvkostprinsippet for husholdningsavfall, i tillegg til forretningsmessig drift innenfor næringsavfall.
Etablert	1. januar 1992
Selskapsavtale	Revidert ifb. utvidelse 1.1.15
Deltakere	Aurskog-Høland, Enebakk, Fet, Gjerdrum, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo og Sørum kommuner.
Hovedkontor	Skedsmo kommune

Hovedrammer for selskapets virksomhet	<p>Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen.</p> <p>Forurensningsloven med forskrifter.</p>
Eierandeler	<p>Aurskog-Høland 8,36 %</p> <p>Enebakk 5,73 %</p> <p>Fet 5,96 %</p> <p>Gjerdrum 3,39 %</p> <p>Lørenskog 18,71 %</p> <p>Nittedal 12,07 %</p> <p>Rælingen 9,06 %</p> <p>Skedsmo 27,6 %</p> <p>Sørum 9,12 %</p> <p>Eierandelen revideres hvert år og baseres på innbyggertall i den enkelte kommune.</p>
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Investeringer og fond	<p>Investeringskapital skaffes til veie ved egenkapital, låneopptak eller ved tilskudd fra deltakerkommunene og staten.</p> <p>Det skal avsettes midler til fond for konsesjonspålagt etterdrift av avfallsdeponiet.</p> <p>Det kan avsettes midler til fond for investeringer og gjeldssanering.</p>
Driftstilskudd	<p>Årlige kapital- og driftskostnader dekkes gjennom driftstilskudd fra deltakerkommunene, behandlingsavgift for avfall fra andre avfallsleverandører og salg av utsorterte produkter.</p> <p>Driftstilskuddet skal dekke tjenester selskapet utfører for kommunene og fordeles på disse i samsvar med regler fastsatt av representantskapet. Kommunene innbetaler de budsjetterte driftstilskudd iht. en på forhånd oppsatt innbetalingsplan, som fastlegges ved budsjettbehandlingen.</p>
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 365 mill kr.
Representantskapet	<p>18 medlemmer, hvorav 2 representanter fra hver eierkommune.</p> <p>Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.</p>
Styret	<p>Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte.</p> <p>Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.</p>
Instruks for styret og daglig leder	Ja

Rømskog kommune får levert avfallshåndteringstjenester fra ROAF fra 2015 i henhold til en avtale med Aurskog-Høland kommune.

Eierskapskontroll

Eierskapskontrollen er utført i 2014. Hovedformålet var å vurdere eiernes oppfølging av eierskapet i ROAF etter de rammer kommuneloven og kontrollutvalgsforskriften foreskriver. Kontrollen tar sikte på å besvare følgende hovedproblemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Revisors konklusjon er «Det synes å være etablert rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapet. Blant representantskapets medlemmer har under 40 % besvart vår henvendelse for informasjon og redegjørelse for eierskapskontroll. Innholdet i flere av svarene synliggjør både manglende kunnskap og manglende engasjement blant flere av representantskapsmedlemmene.»

Revisors anbefaling er «Det anbefales at det gjennomføres bevisstgjøring av i eierrollen for representantskapets medlemmer.»

Nedre Romerike Vannverk IKS

Driftskostnad 41,6 mill. kroner i 2014.

Formål	Sørge for vannforsyning til eierkommunene på engrosnivå. Planlegge, bygge og drive vannforsyningsanlegg med tilhørende renseanlegg, tunneler, reservevannkilder, høydebassenger, pumpestasjoner og hovedledningsanlegg frem til definerte leveringspunkter. Kan levere vann til andre kommuner, men ikke til enkeltabonnenter. Skal drives etter selvkostprinsippet. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1. januar 2008 som IKS (1971 Nedre Romerike vannverk AL)
Selskapsavtale	Sist revidert i 2014
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet og Sørum kommuner.
Hovedkontor	Rælingen kommune
Hovedrammer for virksomheten	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter, forurensningsloven, vannressursloven, plan- og bygningsloven, matloven.
Eierandeler	Skedsmo 35,9 % Lørenskog 25,48 % Rælingen 11,45 % Nittedal 16,15 % Fet 4,76 % Sørum 6,26 % Eierbrøk pr 1.1.13. Revurderes hvert fjerde år basert på fordelingen av vannkjøp de foregående 4 år.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Selskapets virksomhet finansieres gjennom salg av vann. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet har ikke fond.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 580 mill. kr. I tillegg kan selskapet inngå avtale om lån i form av kassekreditt innenfor en ramme på 20 mill. kroner.
Representantskapet	12 medlemmer, hvorav 2 representanter fra hver eierkommune. Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.

Ny hovedplan vil bli lagt fram for eierkommunene høsten 2017.

Det har vært gjennomført en evaluering av NRV og NRA IKS, rapporten ble behandlet i kommunestyret 9.11.2015, og kommunestyret fattet følgende vedtak:

Kommunestyret tar rapporten om evaluering av NRA og NRV til orientering og forutsetter at:

1. Rapportens presisering av roller og anbefalinger om eierstyringsprosessene legges til grunn for styringen av selskapene framover
2. Rapportens forslag om videre utvikling av styringsindikatorer og rapportering følges opp av selskapene i samarbeid med kommunene slik som anbefalt. En første tilbakemelding om dette legges fram til drøfting i Eiermøte i selskapene våren 2016.
3. Det etableres en arbeidsgruppe og en politisk styringsgruppe for å revidere selskapsavtalene med mandat slik som foreslått i avsnitt 5.6 i evalueringsrapporten. Formannskapet utpeker deltaker i styringsgruppen etter at kommunestyret for neste valgperiode er konstituert.

Selskapene har jobbet videre med bl.a. avklaring av roller og har utarbeidet forslag til felles prinsipper for eierstyring.

Nedre Romerike Avløpsanlegg IKS

Driftskostnad 36 mill. kroner i 2014.

Organisering/selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS). Kommunestyret vedtok sist endringer i selskapsavtalen 29.4.2015
Formål	Motta og behandle avløpsvann fra eierkommunene. Planlegge, bygge og drive kloakkrensingsanlegg med tilhørende tunneler, pumpestasjoner, hovedledningsanlegg og tilhørende overløpsanlegg, samt behandle, mellomlagre og avhende slam.
Kan levere avløpstjenester til andre kommuner, men ikke til enkeltabonnenter.	
Kan inngå avtale om drift av kommunale hovedledninger som er tilknyttet selskapenes anlegg.	
Skal drives etter selvkostprinsippet.	
Etablert	2008
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen og Nittedal kommune
Hovedkontor	Rælingen kommune
Hovedrammer for virksomheten	Lov om interkommunale selskaper, selskapsavtalen. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter, forurensningsloven, plan- og bygningsloven.
Eierandeler	Skedsmo 51,9 % Lørenskog 35,7 % Rælingen 12,4 % Ved Nittedals tiltreden 01.01.17 endres eierprosent til: Skedsmo 45,4 % Lørenskog 31,2 % Rælingen 10,9 % Nittedal 12,5 % Eierbrøken revurderes hvert fjerde år iht. prinsippene i selskapsavtalen.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.

Finansiering	Deltakerkommunene eier og har økonomisk ansvar for selskapet i samme forhold som de finansierer selskapets virksomhet gjennom betaling for renseanleggstjenestene fra selskapet. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet har ikke fond.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på kroner 500.000.000,-.
Representantskapet	8 medlemmer med personlige varamedlemmer – 2 fra hver eierkommune. Eierkommunene har en stemme hver.
Styret	5 medlemmer og ett medlem valgt av og blant de ansatte. Valgkomitè.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.

Det har vært gjennomført en evaluering av NRV og NRA IKS, rapporten ble behandlet i kommunestyret 9.11.2015, og kommunestyret fattet følgende vedtak:

Kommunestyret tar rapporten om evaluering av NRA og NRV til orientering og forutsetter at:

4. *Rapportens presisering av roller og anbefalinger om eierstyringsprosessene legges til grunn for styringen av selskapene framover*
5. *Rapportens forslag om videre utvikling av styringsindikatorer og rapportering følges opp av selskapene i samarbeid med kommunene slik som anbefalt. En første tilbakemelding om dette legges fram til drøfting i Eiermøte i selskapene våren 2016.*
6. *Det etableres en arbeidsgruppe og en politisk styringsgruppe for å revidere selskapsavtalene med mandat slik som foreslått i avsnitt 5.6 i evalueringsrapporten. Formannskapet utpeker deltaker i styringsgruppen etter at kommunestyret for neste valgperiode er konstituert.*

Selskapene har jobbet videre med bl.a. avklaring av roller og har utarbeidet forslag til felles prinsipper for eierstyring.

Romerike Krisesenter IKS

Driftsinntekter i 2014 på 15,3 mill. kr.

Formål	Selskapet skal drive Romerike Krisesenter, et midlertidig botilbud og rådgivning til kvinner, menn og deres barn som er utsatt for vold eller trusler i nære relasjoner.
Etablert	2010
Selskapsavtale	Sist revidert i 2015
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Nittedal, Fet, Sørumsdal, Ullensaker, Gjerdrum, Aurskog-Høland, Nes, Nannestad, Eidsvoll, Hurdal og Enebakk kommuner.
Hovedkontor	Skedsmo kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Lov om kommunale krisesentertilbud.

Eierandeler	Aurskog-Høland 5,8 %	Nannestad 4,3 %
	Eidsvoll 8,3 %	Nes 7,5 %
	Enebakk 2,0 %	Nittedal 8,3 %
	Fet 4,1 %	Rælingen 6,2 %
	Gjerdrum 2,4 %	Skedsmo 19,1 %
	Hurdal 1,0 %	Sørum 6,2 %
	Lørenskog 12,8 %	Ullensaker 12,0 %
	Eierandelen skal revideres når én eller flere eiere krever det.	
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter og investeringer ut fra eierandel.	
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 60 mill kroner. Lånerammen skal trappes ned samsvar med nedbetalingen av underliggende lån over en periode på inntil 30 år regnet fra 31.12.2012.	
Representantskapet	14 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	

Selskapskontroll

Eierskapskontrollen hadde som formål å gjennomgå og vurdere om kommunenes eierinteresser i Romerike krisesenter IKS utøves i samsvar med kommunestyrenes vedtak og forutsetninger.

Kontrollen tok sikte på å besvare følgende problemstillinger.

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
 - a. Har den enkelte eierkommunen etablert gode rutiner for oppfølging og evaluering av sine eierinteresser?
 - b. Følges rutinene opp og utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring?
2. Opptrer selskapet ellers i tråd med grunnleggende krav og normer for drift og ledelse av et selskap?

Revisjonens anbefalinger etter å gjennomført kontroll i 2014:

Det er krevende å koordinere mellom 14 eiere. Revisor anbefalte å vurdere å ta i bruk eiermøter for å kunne drøfte eierstyrings spørsmål.

Det har vært krevende for kommunene å forankre egen eierstyring inn mot representantskapsmøter (eierstyringsløyfen) på grunn av svikt i rutinene fra selskapets side. Representantskapet som eierorgan bør forsikre seg om at selskapet følger dette opp. Representantskapet bør også følge opp at selskapets styre sikrer slutføring av selskapets internkontrollsystem.

Ut over dette viser kontrollen at mange av anbefalingene for god eierstyring er fulgt opp i forhold til Romerike Krisesenter IKS, og at selskapet opptrer og driver innenfor det formål som er bestemt av eierne.

Andre forhold som kan påvirke risikobildet

Det har fremkommet i media at Krisesenteret kan komme til å avvise brukere på grunn av kapasitetsproblemer. Det har nylig vært en diskusjon mellom eierne om hvorvidt styret har oppfylt sitt ansvar for å forhindre avvisninger av brukere som er i strid med lovens intensjon. Fremtidig organisering av krisesenteret vil bli tatt opp på eiermøte.

Romerike Revisjon IKS

Driftsinntekter i 2015 på 25,97 mill. kr.

Formål	Utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakere.	
Etablert	2013	
Selskapsavtale	2013	
Deltakere	Aurskog-Høland, Eidsvoll, Fet, Gjerdrum, Hurdal, Lørenskog, Nannestad, Nes, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørum og Ullensaker kommuner.	
Hovedkontor	Sørum kommune	
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Kommuneloven.	
Eierandeler	Aurskog-Høland 5,9 % Eidsvoll 8,5 % Fet 4,2 % Gjerdrum 2,4 % Hurdal 1,0 % Lørenskog 13,3 % Nannestad 4,5 %	Nes 7,6 % Nittedal 8,4 % Rælingen 6,4 % Skedsmo 19,5 % Sørum 6,3 % Ullensaker 12,0 %
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter ut fra innbyggertall i eierkommunene.	
Låneopptak	Begrenset oppad til 4 mill kr.	
Representantskapet	13 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	
Etiske retningslinjer	Ja	
Adresse	Ringveien 4, 2050 Jessheim	
Telefon	66 10 69 00	
Nettadresse	www.romerikerevisjon.no	

Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS

Driftsinntekter i 2015 på 2,85 mill. kr.

Formål	Utføre sekretariatsfunksjonen for eierkommunenes kontrollutvalg.	
Etablert	2012	
Selskapsavtale	2012	
Deltakere	Aurskog-Høland, Eidsvoll, Fet, Gjerdrum, Hurdal, Lørenskog, Nannestad, Nes, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørum og Ullensaker kommuner.	
Hovedkontor	Lørenskog kommune	

Hovedrammer for selskapets virksomhet	Lov om interkommunale selskaper. Selskapsavtalen. Forskrift om kontrollutvalg	
Eierandeler	Aurskog-Høland 5,9 % Eidsvoll 8,5 % Fet 4,2 % Gjerdrum 2,4 % Hurdal 1,0 % Lørenskog 13,3 % Nannestad 4,4 %	Nes 7,6 % Nittedal 8,5 % Rælingen 6,3 % Skedsmo 19,5 % Sørum 6,3 % Ullensaker 12,2 %
	Eierandelen skal revideres hvert år, forholdsmessig etter innbyggertall.	
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede Forpliktelser.	
Finansiering	Driftskostnadene betales av eierkommunene. Kostnadene fordeles mellom eierkommunene basert på innbyggertall (60 %) og registrert tidsforbruk på den enkelte kommunes kontrollutvalg (40 %).	
Låneopptak	Nei	
Representantskapet	13 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune.	
Styret	Styret har 3 medlemmer. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.	
Instruks for styret og daglig leder	Ja	
Etiske retningslinjer	Ja	
Adresse	Lørenskog rådhus, Hasselveien 6, Lørenskog Postboks 304, 1471 Lørenskog	
Nettadresse	www.rokus.no	

Strandveien 1 AS

Driftsinntekter i 2014 på 21,65 mill. kr.

NRA IKS tok over virksomheten i aksjeselskapet Sentralrenseanlegget RA-2 i 2008. Det gamle aksjeselskapet ble imidlertid ikke sanert samtidig med opprettelsen av det nye IKS-et, da det forestår avvikling av virksomhet som ikke skal videreføres og et økonomisk etteroppgjør mellom eierne.

Sentralrenseanlegget RA-2 AS endret navn til Strandveien 1 AS i forbindelse med at eiere i NRV AS kjøpte seg inn i selskapet.

Formål	Stå for oppryddingen i og avviklingen av den tidligere virksomheten i selskapet etter at ansvaret for mottak og behandling av avløpsvann er overført NRA IKS. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1965. Fet kommune eier fra 2015.
Forretningskontor	Rælingen kommune
Aksjekapital	Kroner 120.000,- fordelt på 60 000 aksjer hver pålydende kr. 2. Rælingent kommune eier 8 160 aksjer (13,6 %).

Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten at samtlige aksjeeiere samtykker.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter. Velges for 4 år. Hver eier har én stemme.
Styret	Inntil 3 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse	Strandveien 22, 2010 Strømmen
Telefon	63 81 50 50

Selskapskontroll i NRV AS og RA2 AS (Strandveien 1 AS)

RA2 AS heter nå Strandveien 1 AS. Eierskapskontrollen er utført i 2015. Formålet var å gjennomgå og vurdere om kommunenes eierinteresser i Selskapene utøves i samsvar med kommunestyrenes vedtak og forutsetninger samt besvare kontrollutvalget i Rælingen sin bestilling som var: *Kontrollutvalget ønsker en orientering om status / plan for avvikling i NRV og RA-2.*

Begge selskaper besluttet avviklet. Kontrollen besvarte følgende problemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Status/ plan på avviklingen av NRV/RA-2

Revisor konkluderte med at undersøkelsen ikke har avdekket forhold som tilsier at eierne ikke fører tilfredsstillende kontroll med sine eierinteresser i NRV AS og RA-2 AS. Når det gjelder problemstilling 2 skriver revisor «Selskapet selv har gitt en grundig redegjørelse på generalforsamling i år som er dekkende () for kontrollutvalgets bestilling» Videre står det i rapporten: «Slik RRI vurderer det endres formålet i Strandveien 1 AS i 2015. RA-2 AS (nå Strandveien 1 AS) har frem til nå vært et oppryddingsselskap etter det gamle selskapet som hadde sin virksomhet knyttet til selvkostområder. Selskapets formål endres således fra et selskap som kun skulle realisere eiendeler fra det tidligere avløpsselskapet, til et selskap som skal utvikle eiendom med tanke på videre salg.»

Slik revisjonen oppfatter det har oppryddingen knyttet til de tidligere selvkostselskapene ikke vært skattepliktig. Virksomheten i Strandveien 1 kan bli å anse som skattepliktig. En verddivurdering av eiendommen slik den fremstår i dag vil da kunne få betydning for beregning av en mulig gevinst ved senere salg av eiendommen.

Et annet punkt som kom opp i undersøkelsen var «flere negative konsekvenser av at eierskapssekretariatet ledes av rådmannen. Dette er i utgangspunktet ikke et problem som gjelder NRV AS og RA-2 AS spesielt ettersom dette er en ordning som omfatter flere selskap i regionen som er underlagt tilsvarende eieroppfølging. Basert på disse tilbakemeldingene kan det virke som om det er grunnlag for å vurdere om de negative forholdene som her er nevnt, lar seg løse.»

Revisor hadde ingen anbefalinger som var egnet til å forbedre eieroppfølgingen.

Andre forhold som kan påvirke risikobildet:

- Formålet med selskapet er endret. Er kommunens eierstrategi i samsvar med de oppgaver selskapet faktisk utfører? Er selskapets kompetanse i ledelse og styre endret tilsvarende?
- Har selskapet vurdert fremtidig skatteplikt og eventuelt drøftet dette med eierne?
- Er eierstyringssekretariatets mandat i samsvar med etablerte normer for god eierstyring?

Norasondegruppen AS

Driftsinntekter i 2015 på 100,2 mill. kr.

Formål	Drive kompetanseutvikling og kvalifisering av arbeidstakere med sikte på at disse kan gå inn i det ordinære arbeidsmarkedet, samt tilby særskilt tilrettelagt arbeid for arbeidstakere som trenger dette. Som ledd i virksomheten inngår fabrikkasjon, tjenesteyting og annen næringsvirksomhet, herunder å delta i andre selskap når dette er forenlig med selskapets formål.
Etablert	1960
Forretningskontor	Skedsmo kommune
Aksjekapital	Kroner 3.155.700 fordelt på 31.557 aksjer á kr 100,-. Rælingen kommune eier 2 839 aksjer (9 %).
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Norasonde Regnskapsbyrå AS
Ansvar	Begrenset ansvar: Aksjeeierne blir ikke ansvarlig for selskapsgjelden ut over det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjenes omsettelighet begrenset; overdragelse må godkjennes av generalforsamlingen. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker videre drift.
Generalforsamlingen	Hver aksje representerer en stemme.
Styret	Generalforsamlingen velger fem til syv medlemmer, hvorav de ansatte representeres iht. aksjeloven.
Adresse	Industriveien 14, Skedsmokorset Postboks 144, 2021 Skedsmokorset
Telefon	64 83 66 00
Nettadresse	www.norasondegruppen.no

Selskapskontroll

Eierskapskontrollen er utført i 2014.

Hovedformålet med kontrollen var å vurdere eiernes oppfølging av eierskapet i Norasonde etter de rammer kommuneloven og kontrollutvalgsforskriften foreskriver. Kontrollen tar sikte på å besvare følgende hovedproblemstillinger:

1. Fører kommunen kontroll med sine eierinteresser?
2. Utøves kommunens eierinteresser i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og etablerte normer for god eierstyring og selskapsledelse?

Revisor konkluderer med at «Det synes å være manglende etablerte rutiner og verktøy for god eierstyring i selskapet. Blant eierrepresentantene har under 50% besvart vår henvendelse for informasjon og redegjørelse for eierskapskontroll. Innholdet i flere av svarene synliggjør både manglende kunnskap og engasjement blant flere av disse.»

Revisors anbefaling: «Det anbefales at det gjennomføres bevisstgjøring av eierrollen for eierrepresentantene, samt at det utarbeides eierstrategi for virksomheten. Det anbefales videre at det gjennomføres ny eierskapskontroll våren 2015.»

Andre forhold som kan påvirke risikobildet:

Selskapets rammebetingelser er i endring. Det er iverksatt større grad av konkurranseutsetting og anbudsaktivitet fra NAV sin side innenfor tradisjonelle tiltaksområder som Norasonde har levert på.

Norasondegruppen ble ikke valgt som leverandør av NAV Akershus til de nye tiltakene og anbudsutsatte kontraktene i 2015.

Risikobildet for bedriften endret seg. Bedriften leverer en viktig tjeneste og driftsinntektene har vært høye. Hvordan påvirker de nye rammebetingelsene økonomien i selskapet?

Skedsmo kommune ba om eierrepresentantene involveres i arbeidet med ny strategi for Norasonde i siste representantskapskapsmøte.

Aktivum Rælingen AS

Driftsinntekter 2015: 5,499 mill kr

Organisering/selskapsform	Aksjeselskap
Formål	Sikre og utvikle et godt tilbud om varig tilrettelagt arbeid og utføring av arbeidstakere gjennom produksjon av varer og tjenester for et marked.
Etablert	27.11.2002
Deltakere	Rælingen kommune
Hovedkontor	Rælingenkommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Aksjeloven, vedtektene for selskapet. Arbeidsmarkedslovgivningen.
Eierandeler	100%
Aksjekapital	Kr 100 000
Styret	5 medlemmer

Avtale om administrativt vertskommunesamarbeid, Nedre Romerike Innkjøpsamarbeid

Formål:	Avtalens formål er å organisere et forpliktende innkjøpsamarbeid mellom deltakerkommunene med sikte på økonomisk gunstige innkjøpsavtaler og gjennom dette bl.a. oppnå <ul style="list-style-type: none">- Storkundefordeler ved å opptre som én kunde- Reduserte administrative kostnader knyttet til inngåelse av innkjøpsavtaler- Redusert antall leverandører og fakturamengden- Økt innkjøpskompetanse og kvalitet i innkjøpsarbeidet
Etablert:	Våren 1997 som et forpliktende samarbeid. Organisert som administrativt vertskommunesamarbeid i 2008. Ny avtale er vedtatt i KST-sak 101/14.
Deltakere:	Fet, Enebakk, Nittedal, Rælingen, Aurskog-Høland og Sørumsund.

Rammer:	Avtale om administrativt vertskommunesamarbeid – Nedre Romerike Innkjøpssamarbeid (NRI), vedtatt i 10.09.2014 i KST-sak 101/14.
Forretningskontor:	Sørum kommune.
Representasjon i samarbeidsrådet:	<p>Deltakerkommunenes økonomisjefer (eller den rådmannen bemyndiger) utgjør Samarbeidsrådet. Samarbeidsrådet har besluttende myndighet når det gjelder på hvilke produktområder innkjøpssamarbeidet skal inngå rammeavtaler på deltakerkommunenes vegne.</p> <p>For øvrig er Samarbeidsrådets funksjon å rådgi vertskommunen i praktiske spørsmål om samarbeidets drift. Vertskommunen innkaller til møter i Samarbeidsrådet ved behov.</p>
Representasjon i innkjøpsrådet:	De innkjøpsfaglige kontaktpersonene, sammen med innkjøpssjef og øvrige ansatte i NRI, utgjør Innkjøpsrådet. Innkjøpsrådet er et rådgivende organ for innkjøpssjefen. NRI innkaller til møte i Innkjøpsrådet ved behov. Innkjøpsrådet utgjør også kjernen i et faglig nettverk for innkjøpssamarbeidet i kommunene.
Administrasjon:	<p>Sørum kommune har tilsetningsmyndighet og arbeidsgiveransvar for innkjøpssamarbeidets innkjøpssjef og øvrige ansatte i innkjøpssamarbeidet. Vertskommunen har myndighet til å inngå, prolongere og terminere avtaler på innkjøpssamarbeidets vegne. Vertskommunen innkaller til et årlig møte mellom rådmennene (eller den rådmannen bemyndiger) i deltakerkommunene for informasjon og konsultasjon om innkjøpssamarbeidets utvikling.</p> <p>Under ledelse av innkjøpssjefen skal NRI:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inngå rammeavtaler på kommunenes vegne på alle produktområder deltakerkommunene finner tjenlig. - Informere deltakerkommunene om alle inngåtte rammeavtaler, herunder prolongering og terminering av rammeavtaler. - Bekjentgjøre alle rammeavtaler på sin nettside, både kommunale og interkommunale. Se for øvrig avtalen for utfyllende liste over oppgaver. <p>Deltakerkommunenes plikter fremgår av avtalen.</p>
Innskuddsplikt:	<p>Samarbeidet finansieres ved tilskudd fra deltakerkommunene gjennom en leverandørfinansiert ordning (sekretariatsbidrag). Ordningen baserer seg på at en prosentandel av omsetningen på alle interkommunale rammeavtaler innbetales fra leverandørene til NRI.</p> <p>Vertskommunen avregner eventuelt mer- eller mindreforbruk i NRI med deltakerkommunene basert på innbyggertallet.</p> <p>Administrasjonshonorar: NRI belastes indirekte kostnader (administrative kostnader) på lik linje med virksomheter i Sørum kommune.</p>

Uttreden:	En deltagerkommune kan si opp samarbeidsavtalen med en oppsigelsesfrist på 1 år, regnet fra 1. januar året etter at oppsigelsen er skriftlig varslet. En oppsigelse vil ikke innebære endringer overfor tredjeparter av kommunens ansvar for allerede kontraktsforpliktelse. Dersom deltagerkommunene er enige kan samarbeidet oppløses med øyeblikkelig virkning.
Adresse:	c/o Sørums kommuner, Postboks 113, 1921 Sørumsand
Telefon:	63 86 90 00/63 86 98 82
Nettside:	www.nri.no
Rettslige rammer	Kommuneloven § 28-1b

Øyeren IKT

Organisering/selskapsform	Vertskommune § 28a (vertskommune: Ullensaker).
Formål	Etablere et felles IKT som utgjør et robust fagmiljø og derigjennom gir kostnadseffektive IKT-løsninger til de tre kommunene.
Etablert	01.01.2009
Deltakere	Rælingen, Fet, Enebakk
Hovedkontor	Rælingen kommune.
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Kommuneloven § 28-1b
Kostnadsfordeling	Faste kostnader som fordeles etter kommunens innbyggertall.

Administrativt vertskommunesamarbeid om skatteoppkreverfunksjonen i Skedsmo, Rælingen, Fet og Sørums

Formål:	Formålet for sammenslåingen er tredelt. Det skal sikre høy kvalitet i skatteinnfordringen, redusere sårbarheten til kontoret og gi effektiviseringsgevinst.
Etablert:	1.11.2011. Vedtak 75/11 i kommunestyrets møte 7.9.2011
Deltakere:	Skedsmo, Rælingen, Fet og Sørums
Eier:	Skedsmo kommune
Rammer:	Avtale om administrativt vertskommunesamarbeid vedtatt 7.9.2011
Lokalisering:	Skedsmo kommune, Skedsmo kemnerkontor.

Samarbeidsforumet:	Kommunens rådmenn eller den rådmannen bemyndiger er samarbeidsforumet
Samarbeidsforumets oppgaver:	Rådmennene eller den rådmannen bemyndiger møtes for å drøfte saker av betydning for samarbeidet og for å sikre at saker av prinsipiell karakter blir behandlet av kommunestyrene i samarbeidskommunene. Vertskommunen innkaller til møter i samarbeidsforumet. Det skal minimum avholdes to møter i året.
Administrasjon:	Kemneren utfører sine oppgaver for kommunen med hjemmel i Skattebetalingslovens (lov av 17. juni 2005 nr. 67 om betaling og innkreving av skatt) § 2-1 og etter Skatteoppkreverinstruksen fastsatt av Skattedirektoratet. Samarbeidskommunene delegerer vedtakskompetansen knyttet til dette ansvarsområdet til vertskommunen i og med vedtaket av denne avtalen. Fullmakten omfatter også rett til å utøve særnavsfunksjonen (Skattebetalingslovens § 14-3) og til å inngi politianmeldelser på vegne av kommunen innenfor kemnerens fagområde. Daglig leder er kemneren i Skedsmo, som har det formelle og daglige ansvaret for driften av kontoret. Vertskommunen har ansettelsesmyndighet og arbeidsgiveransvaret for daglig leder. Skedsmo kemnerkontor vil stå for føring av skatteregnskapet på vegne av kommunene, forestå innfordring og arbeidsgiverkontroll og øvrige oppgaver som tilligger skatteoppkreveren i henhold til lov og forskrift.
Kostnader:	Fordelingsnøkkelen for de faste kostnadene beregnes ut fra innbyggertallet i deltakerkommunene per 1.1.2009. Fordelingsnøkkelen revideres deretter hvert år ut fra innbyggertallet per 1.1. Kommunene faktureres kvartalsvis á konto etter budsjett, med avregning senest to måneder etter regnskapsårets slutt. Kostnader knyttet til arbeidsgiverkontroll fordeles etter antall gjennomførte kontroller i kommunen. Kostanden ved benyttet AFT 62-64 i fem år etter avtalens inngående holdes utenfor kostnadsberegningen og faktureres avgivende kommune direkte. For lite alders- og uførepensjon i perioden frem til denne avtalens ikrafttredelse belastes den avgivende kommune. Avtalen har et eget punkt om beregning av kostnader (punkt 9).
Avtalens varighet:	Avtalen er uten tidsbegrensning.
Uttreden:	Avtalen kan sies opp. Deltakerkommunene kan med skriftlig varsel si opp deltakerforholdet i samarbeidsavtalen. Oppsigelsesfristen er 1 år, men slik at fristen regnes fra 1. januar året etter at oppsigelse er varslet.
Adresse:	Kemnerkontoret, Postboks 313, 2001 Lillestrøm
Telefon:	66 93 80 00

Nettside:	https://www.skedsmo.kommune.no/Kemnerkontoret/
Rettslige rammer:	Lov av 25. september 1992 nr. 107 om kommuner og fylkeskommuner § 28-1b; administrativt vertskommunesamarbeid.

Regionkontor landbruk (RKL)

Organisering	Administrativt vertskommunesamarbeid, kommunal etat (del av Skedsmo kommune)
Formål	RKL skal være et effektivt og faglig kompetent landbrukskontor for avtalepartene. RKL skal fremme en bærekraftig forvaltning av jord- og skogressursene med sikte på verdiskapning og sikring av produksjongrunnlaget, det biologiske mangfoldet, hensyn til landskapet, friluftslivet og kulturverdiene.
Etablert	1994
Avtaleparter	Nittedal, Lørenskog, Oslo, Rælingen og Skedsmo kommuner.
Vertskommune	Skedsmo kommune
Samrådsmøtet	Har en rådgivende og koordinerende funksjon. De folkevalgte organer i Skedsmo kommune vedtar regnskap, budsjett, planer mv for RKL som enhet i Skedsmo kommune. Samrådsmøtet består av en representant fra hver av avtalepartene. Behandler regnskap, årsberetning og husleieavtale, budsjett, langtidsplan og virksomhetsplan og behandler andre felles overordnede saker som omfattes av RKLs virksomhet.
Administrasjon	Rådmannen i Skedsmo kommune videredelegerer myndighet han er tildelt fra deltakerkommunene til kommunaldirektørene for kultur og teknisk sektor, som videredelegerer myndigheten til landbrukssjefen, jf kommuneloven § 28-1b. Landbrukssjefen har den faglige og administrative ledelse av landbrukskontoret (RKL).
Økonomiske forhold	Minimum bemanning 5,1 årsverk. Driftskostnadene fordeles, med basis i kommunenes bruk i foregående avtaleperiode, slik: Lørenskog 14 %, Nittedal 29, 5 %, Oslo 20 %, Rælingen 13, 5 %, Skedsmo 23 %. Konesjonsinntekter føres som inntekt på RKLs budsjett. Merinntekter/-utgifter i forhold til vedtatt budsjett innarbeides i neste års budsjett. Arbeid med særskilte prosjekter o.a. som ikke inngår i kontorets ordinære arbeid/kostnader, finansieres med særlige prosjektbevilgninger.

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike

Formål	Ivareta og utvikle felles regionale og øvrige interesser for de kommuner som til enhver tid er medlemmer.
--------	---

Etablert	1998
Deltakere	Aurskog-Høland, Fet, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørumsdal og Akershus fylkeskommune. Enebakk er observatørkommune.
Årsmøtet	SNR er organisert som selvstendig juridisk enhet i henhold til Kommunelovens §27 med årsmøtet som øverste organ.
Daglig leder/sekretariat	Administrativ koordinering, saksbehandling og sekretariattjenester.
Økonomi	Løpende utgifter dekkes av årlig kontingent, bestående av en fast del og en variabel del som fastsettes ut fra folketallet i medlemskommunene. Styret kan vedta særskilt finansiering av tiltak/satsninger.

Kunnskapsbyen Lillestrøm

Organisering	Forening
Formål	<p>Visjonen til Kunnskapsbyen Lillestrøm er «Førstevalget for forskning og kunnskapsbasert Næringsliv».</p> <p><i>Formålet</i> til Kunnskapsbyen Lillestrøm er å bidra til ny aktivitet basert på innovasjon og arbeide for at regionen er vekstkraftig, konkurransedyktig og attraktiv. KL skal bidra til bedring av kunnskapsvirksomhetenes infrastruktur, lokale rammevilkår og stimulere til samhandling mellom medlemmene.</p> <p><i>Rollen</i> til Kunnskapsbyen Lillestrøm er å være en initiativtaker, tilrettelegger, pådriver og utfordrer overfor medlemmene og andre samfunnsaktører i regionen. Kunnskapsbyen Lillestrøm er Skedsmo kommunes viktigste næringspolitiske redskap for utvikling av kommunen og regionen.</p>
Etablert	2000
Medlemmer	Forskningsinstitutter, enkeltbedrifter, frittstående, offentlig eide bedrifter organisert som aksjeselskaper, offentlige og private utdanningsinstitusjoner og andre sentrale, offentlige institusjoner.
Skedsmo kommune har vært medlem siden oppstarten.	
Datterselskaper	Kunnskapsbyen Konferanse senter AS, Business Lillestrøm AS
Økonomiske forhold	
Årsmøtet	Organisasjonens høyeste organ. Alle medlemmer har møterett ved innregistrert representants personlige fremmøte eller fullmakt.
Styret	7 styremedlemmer velges for 2 år, 2 varamedlemmer velges for 1 år av årsmøtet
Styremedlemmer	Ole-Jacob Flæten (leder), Brit Farstad (nestleder), Morten Irgens, Jan Erik Torp, Knut Halvor Hansen, Anette Solli, Tone Ikdal, Frank Sagvik, Siv Lunde Kolrud, Odd Jarle Skjeldhaugen Observatører i styret: Jarle

	Bjerkelund Gimse (Kjeller Innovasjon), Kjartan Berland (Skedsmo kommune)
--	--

Nedre Romerike legevakt

Organisering	Samarbeidsavtale mellom Lørenskog, Rælingen, Fet, Enebakk og Skedsmo kommuner. Skedsmo kommune drifter enheten, og har arbeidsgiveransvaret.
Formål	Drive lovpålagt akuttmedisins behandling
Etablert	2010
Lokalisert	Helsebygget, Lillestrøm
Avtaleparter	
Kommentar	Legevakten er i stadig utvikling, og ny akuttmedisinsk forskrift fra 2015 vil på sikt påvirke kompetansesammensetningen.

Barnevernvakt Romerike Politidistrikt

Organisering/selskapsform	Vertskommune § 28a (vertskommune: Lørenskog).
Formål	Vakten fungerer som akutt og kriseberedskap for barnevernstjenestene i kommunene utenfor ordinær kontortid. Vakten er lokalisert ved Romerike politikammer. Samarbeidet gir en effektiviseringsgevinst i forhold til om hver kommune skulle hatt sin egen tjeneste. Det er etablert gode samarbeidsrutiner mellom barnevernsvakten og barnevernstjenestene i kommunene.
Etablert	2004
Deltakere	Eidsvoll, Gjerdrum, Hurdal, Nannestad, Nes, Ullensaker, Aurskog-Høland, Fet, Rælingen, Lørenskog, Sørumsdal, Nittedal.
Hovedkontor	Jonas Lies gate 20, 2000 Lillestrøm.
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Kommuneloven § 28 og Lov om interkommunale selskaper.
Eierandeler	
Styringsform og styringsorganer	<p>Det løpende samarbeidet mellom brukerkommunene og politiet ivaretas gjennom to ulike møtefora: - <i>kontaktutvalg</i> - 9 medlemmer, fordelt på 3 politisk valgte representanter, 2 representanter fra kommunenes administrasjon, 2 representanter fra</p> <p>Romerike politidistrikt, sosialsjef v/ Lørenskog kommune, leder av barnevernvakten</p> <p>- <i>samarbeidsutvalg</i> - leder for barnevernvakten, sosialsjef, leder/nestleder for barneverntjenesten i hver kommune, leder for operative tjenester.</p>

Kommunal døgnetenhet, KAD

Organisering	Samarbeidsavtale mellom Lørenskog, Rælingen, Fet, Nittedal, Sørumsund, Enebakk og Skedsmo kommuner. Skedsmo kommune drifter enheten, og har arbeidsgiveransvaret.
Formål	Ivareta det lovpålagte kravet om at kommunene innen 2016 skal ha tilbud om døgnopphold for brukere med behov for øyeblikkelig hjelp. Plikten gjelder for de pasienter og brukere som kommunen har mulighet til å utrede, behandle eller yte omsorg til. Det er definert inklusjons- og eksklusjonskriterier for pasientbehandlingen.
Etablert	2014
Lokalisert	Romerike helsebygg, Lillestrøm
Kommentar	Enheten er etablert i Romerike Helsebygg. Finansiering til oppstart og drift ble gitt av Helsedirektoratet og RHF (regionalt helseforetak) i januar 2014. Fra 2016 vil finansieringen skje over rammetilskuddet i Statsbudsjettet.

Kilder:

Rælingen kommunes Eiermelding 2013

Proff.no

Politiske behandlinger

Tidligere eierskapskontroller